

Gardermoen 1. juni 2026 / Hilde Benno Vaage

Budsjettseminar 2027

ovari



Hensikten med budsjettseminaret:

Vi vil blant annet presentere:

- et utkast for den økonomiske rammen for 2027
- tjenesteområder og produkter samt eventuelle endring i perioden 2025-2027
- pågående investeringsprosjekter

Hvordan vi jobber

Novari leverer digitale fellestjenester til fylkeskommunenes lovpålagte oppgaver.

Vi sørger for behovsstyrte anskaffelser, effektiv forvaltning og trygg drift.

Vi tilbyr også opplæring og faglig støtte til våre eiere og brukere.



Visjon



Satsningsområder



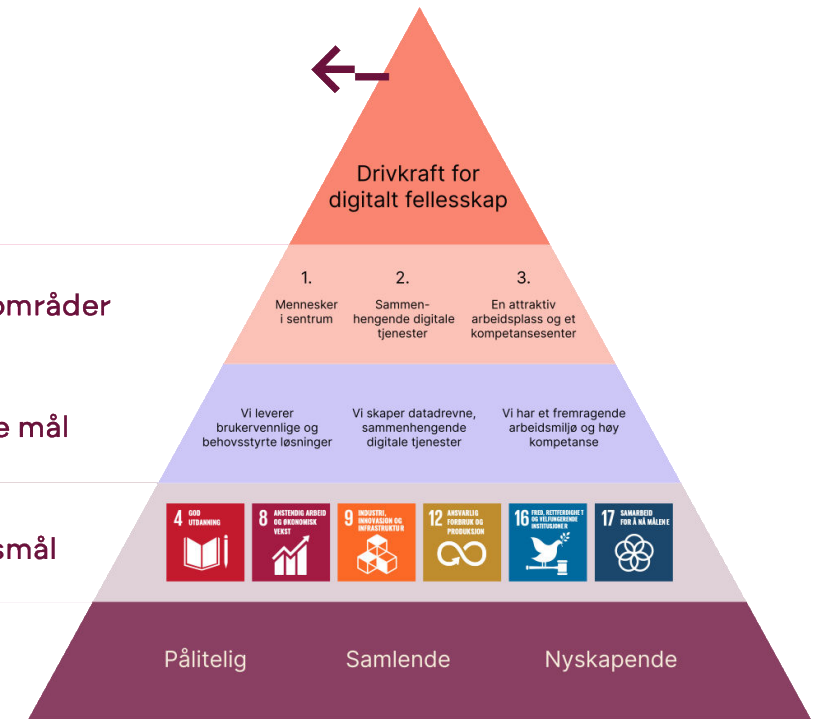
Strategiske mål



Bærekraftsmål



Verdier



De strategiske målene våre er:

- Vi leverer brukervennlige og behovsstyrte løsninger
- Vi skaper datadrevne, sammenhengende digitale tjenester
- Vi har et fremragende arbeidsmiljø og høy kompetanse

Risikoen med digitale tjenester



Teknologiske risikoer:

- Teknisk gjeld: Valg av kortsiktige løsninger som krever omfattende vedlikehold og refaktorering i fremtiden
- Endringer i teknologi: Nye plattformer, rammeverk eller språk kan gjøre eksisterende systemer utdaterte
- Integrasjonskompleksitet: Nye krav til integrasjon med andre systemer kan bli mer krevende enn antatt
- Avhengighet av tredjepartsteknologi: Lisensbetingelser, prisendringer eller avvikling av støtte kan påvirke både drift og kostnader

Organisatoriske risikoer:

- Kompetansemangel: Vanskeligheter med å rekruttere og beholde kvalifiserte utviklere og driftspersonell
- Intern endring: Endringer i strategi, ledelse eller organisasjonsstruktur kan påvirke prioriteringene og budsjettet
- Feilestimering: Underestimering av utviklings- eller vedlikeholdsarbeid kan føre til budsjettoverskridelser

Risikoen med digitale tjenester (2)



Økonomiske risikoer:

- Inflasjon og prisøkninger: Økte kostnader for ressurser, programvare og konsulenter
- Usikker finansiering: Avhengighet av prosjektmidler, tilskudd eller samarbeidskontrakter som kan bortfalle
- Skjulte kostnader: For eksempel support, infrastruktur, testmiljøer eller sikkerhetstiltak som ikke er inkludert i opprinnelige estimat

Eksterne risikoer:

- Endringer i lover og reguleringer: Nye krav til personvern (f.eks. GDPR) eller sikkerhet kan kreve ekstra utvikling. Nye krav innenfor Samferdsel kan bli en realitet, og vi vet at opplæringslov og økte rettigheter til fullføring vil kunne utfordre dagens løsninger
- Cybertrusler: Angrep/sikkerhetshendelser som krever akutte tiltak og mer midler
- Markedsendringer: Endrede kundekrav eller konkurrenters innovasjoner kan kreve uforutsett videreutvikling

Risikoen med digitale tjenester (3)



Langsiktige vedlikeholdskostnader:

- Aldrende kodebaser: Vedlikehold vanskeligere og dyrere ettersom systemet eldes
- Dokumentasjonsmangel: Dette øker risikoen for feil og kostnader ved fremtidig endring
- Oppgraderingskostnader: Drift og sikkerhet krever kontinuerlig oppdatering av systemkomponenter og infrastruktur

Viktige momenter:

- Selv uten nye funksjoner, må systemene videreutvikles gjennom vedlikehold: forbedring av kode, økt testdekning og generell teknisk opprydding. Dette sikrer at løsningene våre holder høy kvalitet over tid og er lette å videreutvikle
- Det oppdages stadig nye sårbarheter i tredjepartsprogramvare. Drift innebærer derfor både å følge med på sikkerhetsvarsler og å oppdatere programvare jevnlig, for å redusere risiko for datainnbrudd, tjenesteutfall og tap av data

Risikoreduserende tiltak er å jobbe sammen:



Område

Viktigste reduserende effekt ved å jobbe i fellesskap

- Teknologi Redusert leverandørlåsning, bedre sikkerhet og høyere robusthet
- Juridisk Offentlig kontroll, bedre personvern og sterkere etterlevelse
- Økonomi Risikodeling, stordriftsfordeler og mer forutsigbare kostnader
- Strategi Digital suverenitet og redusert avhengighet av kommersielle aktører

Bedre og billigere sammen:



- Stordriftsfordeler – lavere kostnad pr. fylkeskommune enn om 15 går hver for seg
- Økt kompetanse og spesialisering – slå sammen ressurser og arbeidskraft for fellesskapet
- Bedre ressursutnyttelse - kompetanse, lagring og utstyr utnyttes bedre i et fellesskap
- Styrket forhandlingsposisjon og økt innovasjon når vi sammen er en større aktør i markedet
- Betydelig risikoreduserende tiltak at 15 fylkeskommuner står sammen (finansielt, ressurskapasitet, markedsrett)

Novari IKS - budsjettprosess 2027

Okt-Apr:

Involvering
samhandling,
kommunikasjon
og prioritering

Uke 12

- Budsjettpakke sendes ut til ledere for tjenesteområde fredag 20. mars 2026
- Ansvar: Frode

Uke
13-16

- Involvering, budsjettbehov vurderes mot handlingsplanene, Frist er mandag 20. april 2026
- Ansvar: Ledere for tjenesteområdene

Uke 17

- Innspilte budsjett kvalitetssikres med tjenesteområdene og vurderes helhetlig
- Ansvar: Frode, Sondre, Kristina og Hilde

Uke 18

- Styresak med utkast til budsjett 2027 og økonomiplan 2027-2030 sak sendes ut 6. mai 2026)
- Ansvar: Frode og Hilde

Uke 20

- Styremøte i Novari IKS den 13. mai 2026
- Utkast til budsjett 2027 og økonomiplan 2027-2030

Uke 23

- Gjennomføre fysisk budsjettseminar på Gardermoen mandag 1. juni 2026
- Ansvar: Styret og administrasjonen i Novari IKS

Uke 34

- 21. August 2026: Styremøtet i Novari IKS – forslag til budsjett 2027 og Økonomiplan 2027-2030

Uke 40

- 30. September 2026: Representantskapet behandler budsjett 2027 og Økonomiplan 2027-2030

Ukene
12-18

- Handlingsplanene jobbes med parallellt

Tilbakebetaling i 2026:

- Novari IKS bruker ikke mer midler enn nødvendig, og vi har fokus på å få mest mulig «tjeneste» igjen for midlene som benyttes. Noen ganger innstiller og/eller utsetter vi tiltak vi ikke er sikre på gir gevinst eller som vi ikke har ressurser til å iverksette. Det er ikke et mål å bruke opp det tildelte budsjettet
- Representantskapet vedtok 24. april å tilbakebetale 5,4 mill.kr på drift av selskapet og 15,2 mill.kr. på veiadministrasjon



NOVARI IKS
Postboks 2844
3702 Skien

Org.nr.:
Org.nr. mva.:

998 283 914
Foretaksregisteret
NO 998 283 914 MVA

Powered by Xelger

Kreditnota
MØRE OG ROMSDAL FYLKESKOMMUNE
Postboks 2500
6404 Molde

Leveringsadresse:
POSTBOKS 2501
6404 MOLDE

Fakturanr.: 100000429
Fakturadato: 21.05.2026
Forfallsdato: 20.06.2026
Deres ref: 77001/ Svein Kåre
Sergård
Ordredato: 21.05.2026
Ref fakturanr.:
Kundenr.: 400005

Bet.betingelse: Netto 30 dager

Produkt	Beskrivelse	Enh	Ant.	Enhetspris	Netto
106	FV-IKT- Mindreforbruket 2025	Stk	-1,00	689 086,00	-689 086,00
106	FV-IKT- Nedjustert budsjett 2026	Stk	-1,00	400 000,00	-400 000,00
Netto:					-1 089 086,00
Brutto:				NOK	-1 089 086,00

Til
Alle fylkeskommunene

Dato 19.05.26

Tilbakebetaling av driftstilskudd 2026 på Samferdsel (fylkesvei IKT)

Novari IKS er et interkommunalt selskap eid av fylkeskommunene, etablert for å utvikle, forvalte og drifte felles digitale løsninger og tjenester for fylkeskommunal sektor.

Novari IKS har i regnskapsåret 2025 hatt et mindreforbruk innen området Samferdsel (Fylkesvei IKT). Representantskapet vedtok i sak 10/26 at dette mindreforbruket skal tilbakebetales til de deltakende fylkeskommunene med samlet kr 9.647.205,-. Fordelt på de 14 deltakerfylkeskommunene utgjør dette kr 689.086,- per fylkeskommune. Videre vedtok representantskapet i sak 13/26 å nedjustere budsjettet for 2026 innen området Samferdsel (Fylkesvei IKT) med samlet kr 5.600.000,-. Dette tilsvarer kr 400.000,- per fylkeskommune.



**Tilbakebetalt 20,2 mill.kr til deltakerne,
kreditert og utbetalt til eierne i uke 21**

Budsjettutkast 2027 – premisser:

- Kontinuitet – alle systemer som er i bruk må opprettholdes
 - Realisme – utgiftene som er budsjetterte kan med høy rimelighet forventes
 - Sannsynlighet – alle planlagte aktiviteter er reelle og nødvendige utgifter
 - Forsiktighet – tallstørrelsene er nøkternt vurdert
-
- Når tjenestene leveres til samme pris som året før, til tross for generell inflasjon og prisvekst, innebærer dette i realiteten en reduksjon i den reelle kostnaden for eierne



I alle IT-systemer og digitale løsninger som forvaltes og anskaffes, innebærer det økonomiske risikoer, herunder sannsynlige sikkerhetsbrudd, økt eksponering for cyberkriminalitet, risiko for driftsavbrudd samt betydelige kostnader knyttet til forvaltning, lovendringer, oppgraderinger og sikkerhetsmessig etterlevelse

1. Budsjettutkast 2027 – alle områdene:

Tabell 1.1 - Budsjettutkast 2027 samlet

		Budsjettområdene			
		B2027	B2026	Δ	Δ i %
1000	Administrasjon og fellesutgifter	15 480 000	16 730 000	- 1 250 000	-7,5 %
1100	Støttefunksjoner	11 715 000	10 950 000	765 000	7,0 %
1110	Informasjonssikkerhet *	11 560 000	5 120 000	6 440 000	125,8 %
2110	FINT	49 600 000	46 830 000	2 770 000	5,9 %
2120	FINT-KONTROLL og VIGO-BAS	4 800 000	4 930 000	- 130 000	-2,6 %
2130	FINT-FLYT	2 680 000	1 320 000	1 360 000	103,0 %
2200	Veiadministrasjon	68 330 000	70 650 000	- 2 320 000	-3,3 %
3110	InSchool	32 560 000	31 530 000	1 030 000	3,3 %
3120	Eksamenstjenesten PAS	14 400 000	14 240 000	160 000	1,1 %
3130	VIGO-systemene inkl. vilbli.no	35 220 000	33 550 000	1 670 000	5,0 %
3140	Dataanalyse	20 150 000	17 500 000	2 650 000	15,1 %
3150	SIDE	2 985 000	-	2 985 000	
Sum Drift (DR) Novari IKS		269 480 000	253 350 000	16 130 000	6,4 %
INV	Modernisering av VIGO	21 900 000	16 250 000		
INV	DigiDOT prosjektet **	64 470 000	32 300 000		
Sum Investering (INV) Novari IKS		86 370 000	48 550 000		
DR+INV	Forslag Drifts- og investeringsbudsjett Novari IKS 2027	355 850 000	301 900 000		

* Informasjonssikkerhet var ikke eget område i 2026

** DigiDOT prosjektet var ikke opprinnelig budsjettert i 2026, men justert inn etter representantskapmøte i april 2026

Styresak 27/26 - Budsjettutkast 2027

Møtedato: 13.05.26



**Budsjettutkastet for Drift i 2027
er 2,5 mill.kr høyere enn
inneværende økonomiplan
fra høsten 2025 (Sak 25/25)**

1. Budsjettutkast 2027 – alle områdene (2):

Tabell 1.2 - Budsjettutkast 2027 – hovedgrupper kostra drift

Budsjettutkast 2027 - driftsregnskapet kostra

	B2027	B2026	Δ	Antall ansatte	
				2027	Δ
0 Lønn og sosiale utgifter	101 300 000	90 225 000	11 075 000	79,6	8
1/2 Kjøp av varer og tjenester	125 414 600	120 970 000	4 444 600		
3/4 Tjenester erst.ep og overføringer	47 765 400	46 655 000	1 110 400		
5 Interne finansieringtr. Ovf DR	-5 000 000	-4 500 000	-500 000		
Sum Driftsregnskapet	269 480 000	253 350 000	16 130 000		

Tabell 1.3 - Budsjettutkast 2027 driftsområdene

1	Administrasjon, fellesutgifter, støttefunksjoner
2	Informasjonssikkerhet *
3	Teknologi
4	Veiadministrasjon
5	Skoleadministrasjon
6	Dataanalyse
7	SIDE
	Sum Drift (DR) Novari IKS

Driftsområdene

B2027	B2026	Δ	Δ i %
27 195 000	27 680 000	- 485 000	-1,8 %
11 560 000	5 120 000	6 440 000	125,8 %
57 080 000	53 080 000	4 000 000	7,5 %
68 330 000	70 650 000	- 2 320 000	-3,3 %
82 180 000	79 320 000	2 860 000	3,6 %
20 150 000	17 500 000	2 650 000	15,1 %
2 985 000	-	2 985 000	
269 480 000	253 350 000	16 130 000	6,4 %

* Informasjonssikkerhet var ikke eget område i 2026

Styresak 27/26 - Budsjettutkast 2027

Møtedato: 13.05.26



**Vekst i antall ansatte
handler i hovedsak om
utveksling av
eksterne konsulenter som
koster 2,5 ganger mer enn
egne ansatte**

2. Veiadministrasjon

4 fagområder

- Plan, prosjektering og utbygging
- Drift og vedlikehold
- NVDB, kart og grunnnerverv
- Forvaltning og veimyndighet



2. Veiadministrasjon

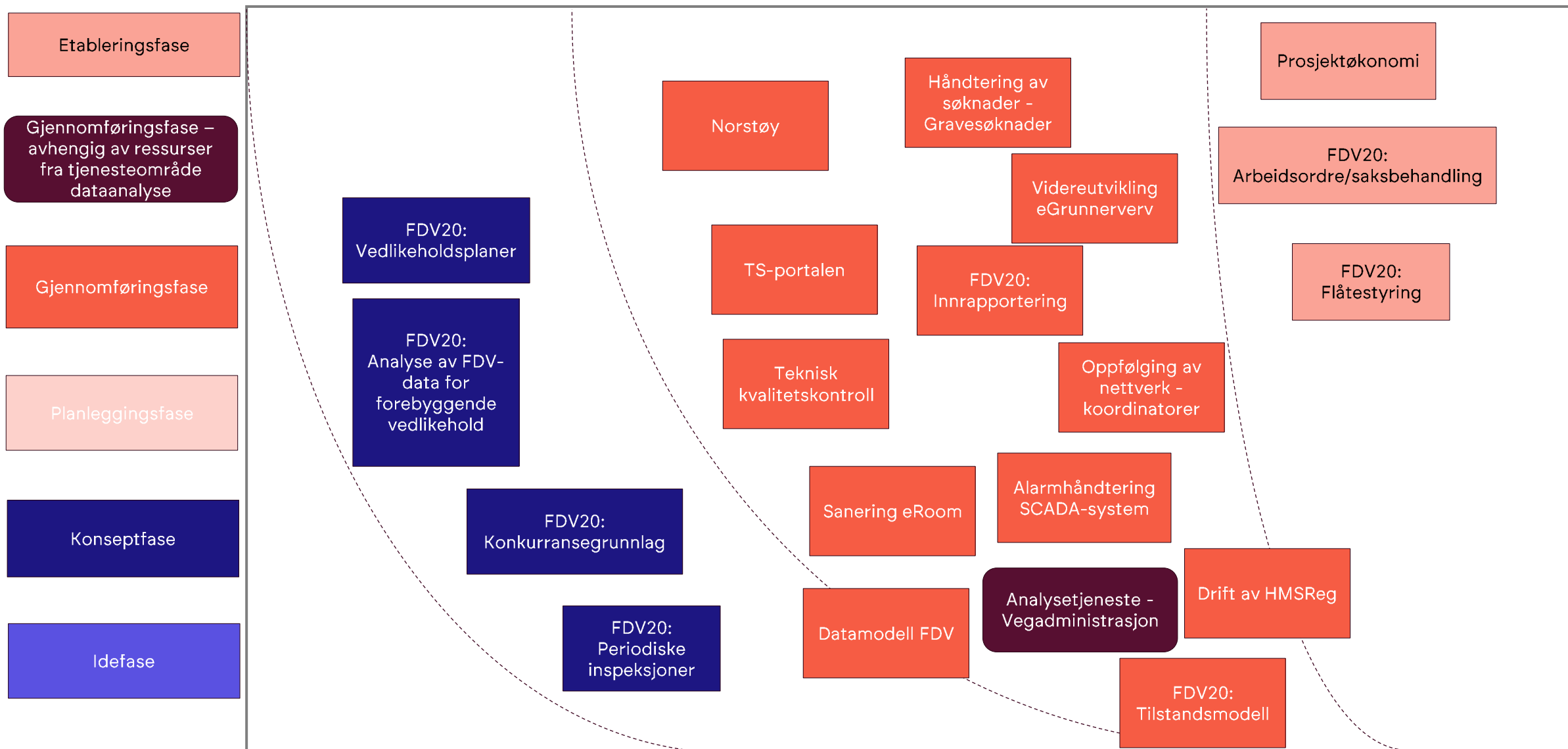
Veiadministrasjon har ansvar for anskaffelse, forvaltning, drift og videreutvikling av digitale løsninger som støtter faglige arbeidsprosesser.

Vi samarbeider med Statens vegvesen og Nye Veier AS med utvikling og drift av felles digitale løsninger, standardisering og strategiske vurderinger i samarbeid med fylkeskommunene.

Seksjonen har i dag 12 ansatte, samt frikjøpte og innleide prosjektressurser.

Vi har jobbet med å anskaffe systemer for erstatning av SVV sin portefølje og sørge for lovlige kontrakter som dekker grunnbehovene. Nå pågår utredning av nytt system for administrasjon av forvaltning, drift og vedlikehold (FDV løsning). Deler av denne vil implementeres i 2027. 2027 vil også være preget av å få på plass grunnfunksjonaliteter, men fra slutten av 2027 og fremover vil man sakte, men sikkert, bygge opp en portefølje av systemer som dekker mer enn det man har hatt tidligere.

Veiadministrasjon - handlingsplan 2027



Veiadministrasjon: systemer for Drift og utbygging av fylkesveier



- Anskaffer, forvalter og videreutvikler digitale løsninger for planlegging, drift og vedlikehold av fylkesveiene
- Vi samler behovene på tvers av fylkene, bygger felles arkitektur og utvikler løsningene i takt med sektoren sine behov
- For tiden forvaltes 23 kontrakter og 10 pågående prosjekter

Tabell 2.1 - Veiadministrasjon kostrainndelt budsjettutkast 2027

Budsjettforslag A2200 - Veiadministrasjon				Antall ansatte	
	B2027	B2026	Δ	2027	Δ
0 Lønn og sosiale utgifter	15 563 331	14 007 954	1 555 377	12	1
1/2 Kjøp av varer og tjenester *	42 104 169	45 368 000	-3 263 831		
3/4 Tjenester erst.ep og overføringer	10 662 500	11 280 000	-617 500		
Sum A2200 - Veiadministrasjon	68 330 000	70 650 000	-2 320 000		

* Herav 31,4 MNOK inkl.mva som er brukerlisenser som tidligere ble fakturert direkte fra leverandør til fylkeskommunen



- Felles digital veiadministrasjon gir lavere kostnader, mindre risiko og sterkere forhandlingskraft enn om hvert fylke skulle stått alene
- Gjennom felles anskaffelser, standardiserte løsninger og delt kompetanse, får fylkene bedre systemstøtte og mer effektiv drift

Det pågår utredning av nytt system for administrasjon av forvaltning, drift og vedlikehold (FDV løsning)

Tabell 2.2 - Oversikt utvikling driftstilskudd Veiadministrasjon 2025-2027 (beløp u/mva)

Område	2027	2026	2025
Ansatte/frikjøpte, konsulenter, samlinger mm	23 020 000	23 760 000	26 460 000
Lisenser som gjennomfaktureres/felles avtaler	25 150 000	23 070 000	20 860 000
Utvikling, implementering, tilpasninger	10 500 000	13 550 000	13 000 000
Sum driftstilskudd område Samferdsel pr. år	58 670 000	60 380 000	60 320 000
Fakturert driftstilskudd pr fylke	4 190 714	4 312 857	4 308 571



Fakturert driftstilskudd fra fylkene på Veiadministrasjon er redusert med 2,7 % i perioden 2025-2027

Veiadministrasjon: Detaljer lisenser og informasjon om samarbeidsavtalen



- **Samarbeidsavtalen (overgangsavtalen) med Statens Vegvesen (SVV):** pågår forhandlinger. SVV har signalisert at de ønsker gjennomfakturering via Novari i 2027
- **Støykartlegging:** Noe usikkerhet rundt dette prosjektet fra SVV sin side. Det kan komme noen kostnader i 2027, men trolig økning i 2028

Tabell 2.3 - Oversikt lisenser Veiadministrasjon for 2026-2027		Budsjett 2027		Budsjett 2026	
Lisensområde *		Totalt	pr.fylke	Totalt	pr.fylke
Geodata		11 800 000	842 857	11 000 000	785 714
Service Now		3 100 000	221 429	3 000 000	214 286
HMSreg 18 MNOK/8år		2 700 000	192 857	2 600 000	185 714
Vegsøk (SVV)		2 200 000	157 143	2 100 000	150 000
NVDB-Registeringsløsning		2 200 000	157 143	2 100 000	150 000
Vitec Plania - Tunell/elektro (ny avtale jun-266 - trolig direkte fk)			-	1 000 000	71 429
Tieto Evry (Mime)		650 000	46 429	600 000	42 857
Anslag		100 000	7 143	85 000	6 071
Crayon		100 000	7 143	85 000	6 071
FME:		1 300 000	92 857		
TS-Portalen		500 000	35 714		
Aktivitetskalenderen		500 000	35 714		
Uforutsett			-	500 000	35 714
Sum lisenser som gjennomfaktureres på Veiadministrasjon		25 150 000	1 796 429	23 070 000	1 647 857

* Lisenser som ikke er listet opp faktureres fylkene direkte fra leverandør

Tabell 2.4 - Oversikt lisenser som ikke er avklart p.t for 2027		Budsjett 2027 ?		Budsjett 2026	
Lisensområde		Totalt	pr.fylke	Totalt	pr.fylke
SVV, Samarbeidsavtale: koordinatorkfunksjon og brukerstøtte		5 674 000	405 000		
Sum lisenser som kan bli gjennomfakturerert i 2027:		5 674 000	405 000	-	-

3. Skoleadministrasjon

3 fagområder

- InSchool
- Eksamenstjenesten
- VIGO-systemene og www.vilbli.no



3. Skoleadministrasjon

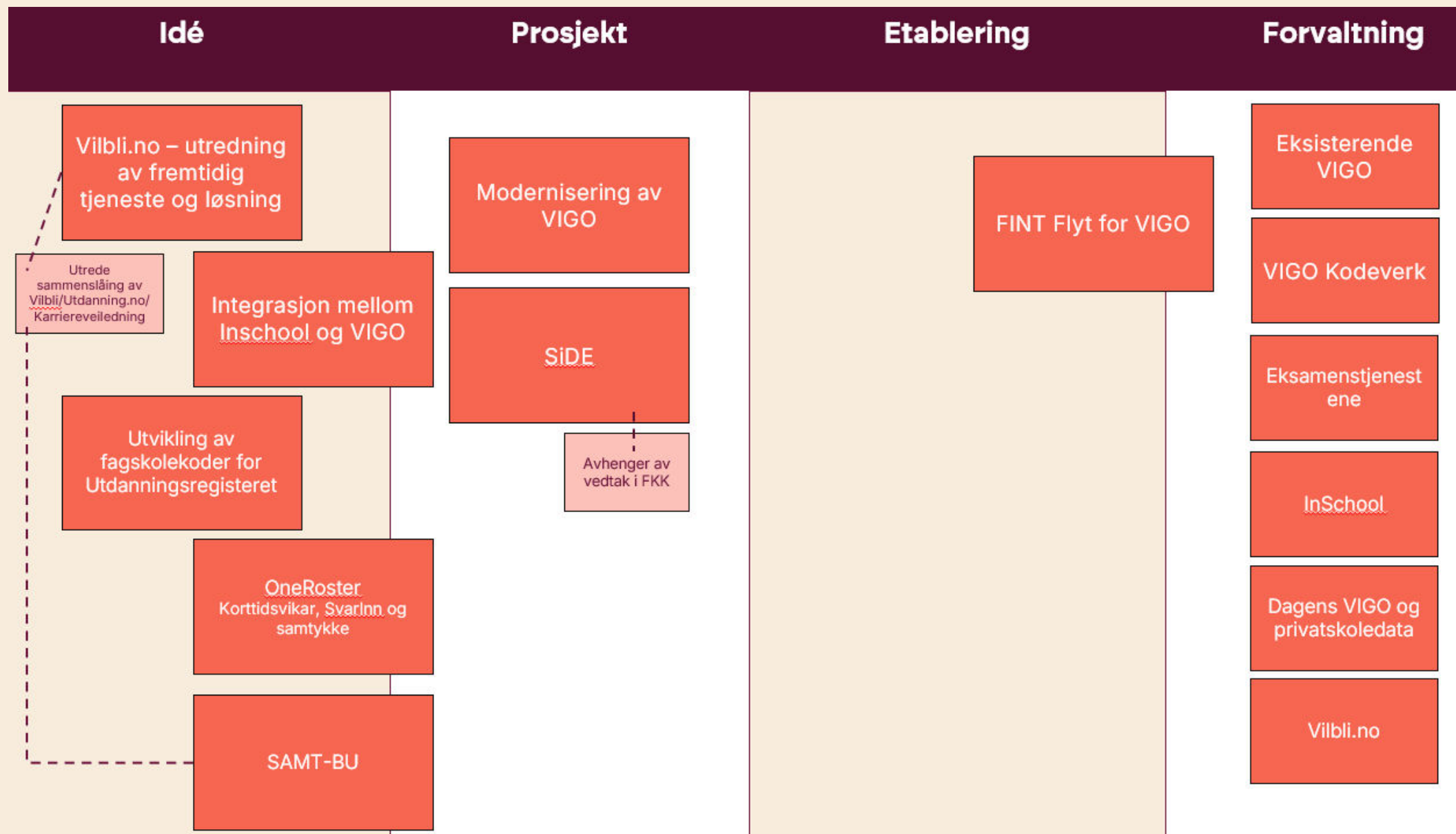
Skoleadministrasjon har ansvar for anskaffelse, forvaltning, drift og videreutvikling av digitale løsninger til bruk i videregående opplæring for elever, lærlinger, foresatte, lærere, rådgivere og fylkeskommunale ansatte.

Vi forvalter skoleadministrative system som understøtter prosesser knyttet til søking og inntak, oppfølgingstjenesten, formidling og oppfølging av lærlinger, beregning av lærlingetilskudd, gjennomføring av lokalt gitt skriftlig eksamen, voksenopplæring og fagskole.

Vi forvalter også nettstedet www.vilbli.no som er en informasjonstjeneste på nett for søkere til videregående opplæring

Seksjonen består av 8 ansatte, i tillegg til en rekke frikjøpte og noen innleide prosjektressurser.

Skoleadministrasjon - Handlingsplan 2027



InSchool: Skoleadministrativt system – for elever og lærere



- Novari koordinerer all forvaltning, drift, kontakt og videreutvikling mellom fylkeskommunene og leverandøren
- Novaris koordinerende rolle sikrer at alle fylkeskommunene holder seg til nasjonale standarder og motvirker ulike driftsorganisasjoner

Tabell 3.1 - InSchool kostrainndelt budsjettutkast 2027

Budsjettforslag A3110 - InSchool

	B2027	B2026	Δ	Antall ansatte	
				2027	Δ
0 Lønn og sosiale utgifter	4 505 657	3 935 439	570 218	3,33	0,33
1/2 Kjøp av varer og tjenester *	22 371 843	21 837 061	534 782		
3/4 Tjenester erst.ep og overføringer	5 682 500	5 757 500	-75 000		
Sum A3110 - InSchool	32 560 000	31 530 000	1 030 000		

* Herav 27,1 MNOK inkl.mva til Visma for videreutvikling løsningen



- Inschool samler prosesser innen skoleadministrasjon, undervisning og oppfølging av elever
- Ved å samle prosessene i ett nasjonalt system, får skolene like og enklere arbeidsprosesser og bedre oversikt, samtidig som elevene får tettere og mer helhetlig oppfølging gjennom skoleløpet

Det pågår fortsatt aktiviteter for å bedre funksjonaliteten i løsningen

Tabell 3.2 - Oversikt driftstilskudd InSchool for 2025-2027

Fylkeskommune	2027*	2026	2025
Agder	1 713 915	1 664 216	1 662 589
Akershus	3 814 940	3 698 223	3 694 607
Buskerud	1 267 668	1 252 860	1 251 636
Finnmark	356 184	340 300	339 967
Innlandet	1 827 037	1 782 488	1 780 745
Møre og Romsdal	1 400 864	1 356 310	1 354 984
Nordland	1 146 408	1 101 582	1 100 505
Oslo	3 053 471	2 917 382	2 914 529
Rogaland	2 683 724	2 591 904	2 589 370
Telemark	851 804	835 088	834 271
Troms	822 777	813 695	812 899
Trøndelag	2 346 257	2 281 554	2 279 323
Vestfold	1 308 359	1 267 530	1 266 291
Vestland	2 984 296	2 897 975	2 895 142
Østfold	1 549 794	1 474 583	1 473 141
Sum InSchool:	27 127 500	26 275 689	26 250 000

* Basert på budsjettutkast 2027 og elevtelling pr 1. okt 2025



Fakturert driftstilskudd til fylkene på InSchool er økt med 3,3 % i perioden 2025-2027

Eksamenstjenesten: System for avvikling av eksamen og støtte for elever og lærere



- Novari koordinerer arbeidet med lokalt gitt skriftlig eksamen på tvers av fylkeskommunene og samarbeider med Utdanningsdirektoratet om bruk og utvikling av eksamenssystemene PAS og EPS
- Novari bistår også med opplæring, brukerstøtte, kvalitetssikring og koordinering av eksamensgjennomføring og sensur

Tabell 3.3 - Eksamenstjenesten kostrainndelt budsjettutkast 2027

Budsjettforslag A3120 - Eksamenstjenesten PAS				Antall ansatte	
	B2027	B2026	Δ	2027	Δ
0 Lønn og sosiale utgifter	1 945 268	1 334 023	611 245	1,33	0,33
1/2 Kjøp av varer og tjenester	324 870	358 000	-33 130		
3/4 Tjenester erst.ep og overføringer *	12 129 863	12 545 000	-415 138		
Sum A3120 - Eksamenstjenesten PAS	14 400 000	14 240 000	160 000		

* Herav 11,6 MNOK til Utdanningsdirektoratet for samarbeid om eksamensløsningen PAS/EPS



- Felles systemer og nasjonalt samarbeid gir fylkeskommunene tilgang til fagmiljøer, kompetanse og kvalitetsarbeid på tvers
- Bidrar til rettferdig og lik gjennomføring av eksamen, samt at man sparer tid og ressurser ved å dele arbeid, løsninger og kompetanse

Tjenesten og utviklingen foregår i et godt samarbeide med Utdanningsdirektoratet, driftsbidraget dit utgjør 11,6 MNOK

Tabell 3.4 - Oversikt driftstilskuddet Eksamenstjenesten 2025-2027

Fylkeskommune	2027*	2026	2025
Agder	908 213	898 876	879 113
Akershus	2 021 558	1 997 484	1 953 568
Buskerud	671 744	676 695	661 817
Finnmark	188 744	183 803	179 762
Innlandet	968 157	962 757	941 590
Møre og Romsdal	742 326	732 570	716 464
Nordland	607 488	594 986	581 905
Oslo	1 618 051	1 575 736	1 541 092
Rogaland	1 422 120	1 399 939	1 369 160
Telemark	451 375	451 047	441 131
Troms	435 994	439 493	429 830
Trøndelag	1 243 295	1 232 313	1 205 219
Vestfold	693 307	684 618	669 566
Vestland	1 581 395	1 565 254	1 530 841
Østfold	821 244	796 452	778 941
Sum Eksamenstje	14 375 013	14 192 023	13 880 000

* Basert på budsjettutkast 2027 og elevtelling pr 1. okt 2025



Fakturert driftstilskudd fra fylkene på Eksamenstjenesten er økt med 3,6 % i perioden 2025-2027

VIGO-systemene: Inntak, fagopplæring og oppfølgingstjenesten

Vilbli.no: Informasjonsnettsted for søkere til videregående opplæring



- Drifter, forvalter og videreutvikler VIGO-systemet på vegne av fylkene og sikrer stabil drift av en nasjonal samfunnskritisk løsning
- Koordinerer samarbeid mellom fylkeskommunene, ivaretar nasjonale behov og sørger for at løsningene understøtter regelverk, datadeling og felles arbeidsprosesser

Tabell 3.5 - VIGO/vilbli.no kostrainndelt budsjettutkast 2027

Budsjettforslag A3130 - VIGO systemene og www.vilbli.no				Antall ansatte	
	B2027	B2026	Δ	2027	Δ
0 Lønn og sosiale utgifter	3 008 000	2 402 000	606 000	3,34	0,34
1/2 Kjøp av varer og tjenester	25 112 000	24 010 527	1 101 473		
3/4 Tjenester erst.ep og overføringer	7 100 000	7 135 000	-35 000		
Sum A3130 - VIGO systemene og www.vilbli.no	35 220 000	33 550 000	1 670 000		



- VIGO er en nasjonal digital grunnmur for videregående opplæring og støtter fylkeskommunenes lovpålagte ansvar for blant annet inntak, fagopplæring og oppfølging av elever og lærlinger
- Systemene håndterer sentrale data om søkere, elever, lærlinger og opplæringsløp, bidrar det til effektiv samhandling, likebehandling og trygg gjennomføring av videregående opplæring på tvers

Reduserte utgifter skyldes særlig at vi begrenser videreutvikling til det mest nødvendige i påvente av nytt system. Noen endringer må likevel bekostes

Tabell 3.6 - Driftstilskuddet VIGO-systemet/www.vilbli 2025-2027

Fylkeskommune	2027*	2026	2025
Agder	1 839 802	1 767 294	2 058 443
Akershus	4 095 146	3 933 691	4 574 276
Buskerud	1 360 778	1 307 037	1 549 644
Finnmark	382 346	367 251	420 912
Innlandet	1 961 232	1 883 872	2 204 732
Møre og Romsdal	1 503 757	1 444 477	1 677 600
Nordland	1 230 611	1 182 178	1 362 530
Oslo	3 277 747	3 148 546	3 608 465
Rogaland	2 880 842	2 767 280	3 205 886
Telemark	914 368	878 471	1 032 907
Troms	883 210	848 371	1 006 446
Trøndelag	2 518 589	2 419 300	2 822 019
Vestfold	1 404 458	1 349 240	1 567 788
Vestland	3 203 491	3 077 357	3 584 462
Østfold	1 663 626	1 598 162	1 823 889
Sum VIGO og vilbli	29 120 000	27 972 527	32 500 000

* Basert på budsjettutkast 2027 og elevtelling pr 1. okt 2025



Fakturert driftstilskudd fra fylkene på området VIGO/vilbli.no er redusert med 10,4 % i perioden 2025-2027

3. Skoleadministrasjon: Endring 2025 ➡ 2026 ➡ 2027

Tabell 3.7 - Oversikt utvikling driftstilskudd Skoleadministrasjon 2025-2027

Område	2027*	2026	2025	Δ 2025-2027
InSchool	27 127 500	26 275 689	26 250 000	3,3 %
Eksamenstjenesten PAS	14 375 000	14 192 023	13 880 000	3,6 %
VIGO-systemene og www.vilbli.no	29 120 000	27 972 527	32 500 000	-10,4 %
Sum driftstilskudd totalt Skoleadministrasjon i Novari IKS:	70 622 500	68 440 239	72 630 000	-2,8 %

* Basert på budsjettutkast 2027



Totalt på Skoleadministrasjon en reduksjon på 2,0 mill.kr (-2,8%) fra 2025 til 2027
Nytt system for erstatning av «gamle VIGO» ligger under investeringsprosjekter (kap 7.)

4. Dataanalyse:

- Novari dataanalyse utvikler og vedlikeholder applikasjoner som støtter tjenesteområdene skole, inntak, fagopplæring og oppfølgingstjenesten
- Behovet for dataanalyse på veiadministrasjon, gir flere initiativer som det nå jobbes med
- Vi samarbeider med sentrale myndigheter for overføring av data til bruk i statistikk og analyse
- Opplever sterk vekst i etterspørsel av data og statistikk for kvalitetssikring og som beslutningsunderlag



4. Dataanalyse

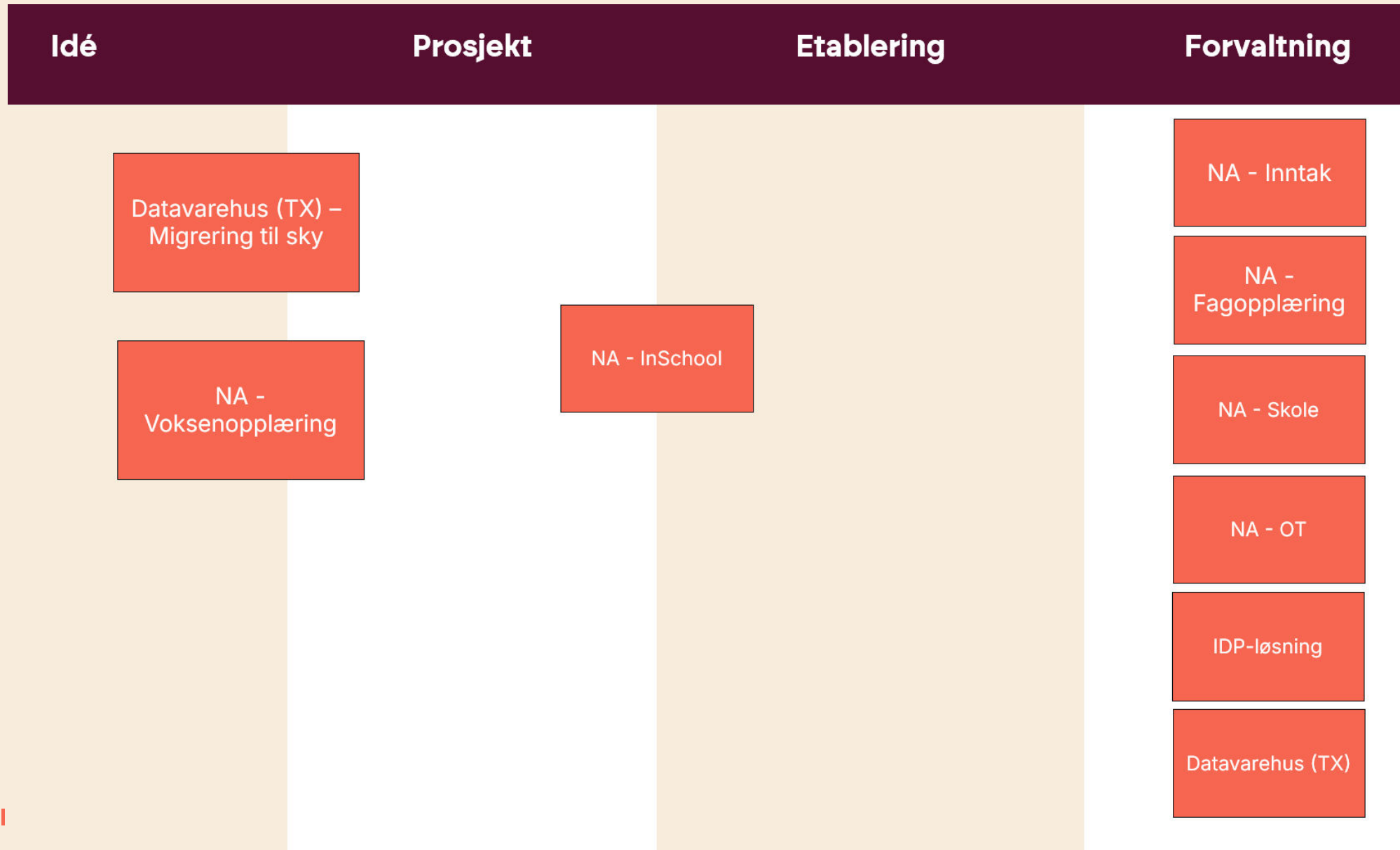
Dataanalyse har vært et bevisst satsningsområde for fylkeskommunene i flere år. Mulighetene for å utnytte egne data i dynamiske rapporter med oppdaterte data til enhver tid, tilgjengeliggjort i brukervennlige format, gir grunnlag for forbedringer og for beslutninger på mange nivåer i prosessene.

Analysetjenester ble opprinnelig bygget for skoleadministrasjon, og behovene her er økende, samtidig som stadig flere benytter seg av tjenestene. For 2027 er planen å tilby en ny dataanalysetjeneste for skoleområdet knyttet til voksenopplæring.

I 2026 gjennomførte man en test for å tilby analysetjenester også for veiadministrasjonen. Dette vil kunne være noe man tilbyr mer permanent i 2027.

På bakgrunn av behov og etterspørsel, styrker vi dette tjenesteområde videre i 2027. Seksjonen består av 9,6 ansatte, i tillegg til en frikjøpt og noen innleide prosjektressurser.

Dataanalyse - Handlingsplan 2027



Dataanalyse: Visualisering av statistikk for analyse og beslutning



- Drifter og utvikler statistikk- og analyseverktøy i BI-systemet Qlik innenfor skole, inntak, fagopplæring og oppfølgingstjenesten.
- Tjenesten gir tilgang til oppdatert og standardisert data som brukes til analyse, kontroll og rapportering i alle fylkene, samt Oslo

Tabell 4.1 - Dataanalyse kostrainndelt budsjettutkast 2027

Budsjettforslag A3140 - Dataanalyse				Antall ansatte	
	B2027	B2026	Δ	2027	Δ
0 Lønn og sosiale utgifter	12 017 468	8 540 029	3 477 439	9,6	2
1/2 Kjøp av varer og tjenester	6 158 893	6 791 089	-632 196		
3/4 Tjenester erst.ep og overføringer	1 973 638	2 168 882	-195 244		
Sum A3140 - Dataanalyse	20 150 000	17 500 000	2 650 000		



- Ved å utvikle og drifte løsningene felles for 14 fylker og Oslo blir kostnadene lavere enn om hvert fylke skulle gjort dette alene
- Felles datagrunnlag og nasjonale løsninger reduserer også behovet for konsulenter og manuelt arbeid med data, samtidig som fylkene får sammenlignbare tall og bedre støtte til styring og beslutning

Området scorer høyt på tilfredshet med løsningene, og stadig flere benytter disse. På Veiadministrasjon er det også behov for å tilgjengeliggjøre data på noen områder

Tabell 4.2 - Oversikt driftstilskuddet Dataanalyse 2025-2027

Fylkeskommune	2027*	2026	2025
Agder	1 205 876	1 028 659	903 815
Akershus	2 684 115	2 285 888	2 008 459
Buskerud	891 906	774 399	680 413
Finnmark	250 604	210 341	184 813
Innlandet	1 285 466	1 101 764	968 047
Møre og Romsdal	985 620	838 341	736 595
Nordland	806 590	680 893	598 256
Oslo	2 148 361	1 803 246	1 584 394
Rogaland	1 888 214	1 602 067	1 407 631
Telemark	599 312	516 171	453 526
Troms	578 889	502 948	441 907
Trøndelag	1 650 779	1 410 238	1 239 084
Vestfold	920 535	783 466	688 380
Vestland	2 099 691	1 791 251	1 573 854
Østfold	1 090 404	911 446	800 828
Sum Dataanalyse:	19 086 361	16 241 118	14 270 000

* Basert på budsjettutkast 2027 og elevtelling pr 1. okt 2025



Fakturert driftstilskudd fra fylkene på området Dataanalyse har økt med 33,8 % i perioden 2025-2027

5. SIDE:

- Nytt område for Novari IKS, som alle fylkeskommuner og Oslo kommune har ønsket gjennom et vedtak i FKU i mars 2026
- Prosjektet blir løpende presenter i FKU
- Brukere på alle videregående skoler i Norge etterspør en løsning for dette behovet
- God prosessstøtte på dette området kan gi stor samfunnsgevinst ved å hindre frafall fra videregående oppløring



5. SiDE - Sikker deling av elevinformasjon

SiDE er et digitalt verktøy, utviklet av Nordland fylkeskommune, som hjelper de videregående skolene med bedre og tryggere elevoppfølging.

Kort forklart gjør SiDE dette:

- Lærere og ansatte kan journalføre informasjon om elever digitalt
- Relevant informasjon kan deles med de lærerne som trenger den
- Personvern og tilgangsstyring ivaretas bedre enn med e-post, lapper eller muntlige beskjeder
- Skolene får bedre oversikt over tiltak og oppfølging rundt elever

Målet er å oppdage elever som trenger støtte så tidlig som mulig og på denne måten redusere frafall i videregående skole.

SiDE: Personvernvennlig system for oppfølging av elever



- SiDE er et nytt digitalt verktøy utviklet for bruk i videregående opplæring. Løsningen er utviklet og i bruk i Nordland, men nå vil Novari overta forvaltningen og videreutvikle SiDE for alle fylkene
- Å løse dette sammen, er enklere og mer kostnadseffektivt for fylkene enn at de gjør det hver for seg

Tabell 5.1 - SiDE kostrainndelt budsjettutkast 2027

Budsjettforslag A3150 - SiDE				Antall ansatte	
	B2027	B2026	Δ	2027	Δ
0 Lønn og sosiale utgifter	1 777 000	-	1 777 000	1,5	1,5
1/2 Kjøp av varer og tjenester	363 000	-	363 000		
3/4 Tjenester erst.ep og overføringer	845 000		845 000		
Sum A3150 - SiDE	2 985 000	-	2 985 000		



- Løsningen muliggjør digital loggføring av elevsamtaler og informasjon, samt gir tilknyttede lærere tilgang til relevant informasjon innenfor rammene av gjeldende personvernlovgivning
- Formålet med løsningen er å styrke elevoppfølgingen og bidra til økt gjennomføring i videregående opplæring

Foreløpige estimater indikerer at dette er omfanget det vil koste å forvalte området fremover, for å ivareta informasjonssikkerhet og sunn teknisk drift av løsningen

Tabell 5.2 - Oversikt driftstilskudd SiDE 2027

Fylkeskommune	2027*	2026	2025
Agder	188 591	-	-
Akershus	419 771	-	-
Buskerud	139 476	-	-
Finnmark	39 190	-	-
Innlandet	201 031	-	-
Møre og Romsdal	154 143	-	-
Nordland	126 152	-	-
Oslo	335 987	-	-
Rogaland	295 302	-	-
Telemark	93 743	-	-
Troms	90 531	-	-
Trøndelag	258 168	-	-
Vestfold	143 980	-	-
Vestland	328 390	-	-
Østfold	170 543	-	-
Sum SiDE:	2 985 000	-	-

* Basert på budsjettutkast 2027 og elevtelling pr 1. okt 2025



Om noen fylker skulle velge å ikke benytte løsningen, men utvikle et eget alternativ, vil den økonomiske fordelingen fortsatt være gjeldende

6. Teknologi

Fagområder:

- FINT Felleskomponent
- Informasjonsmodell
- Infrastruktur
- Ressurs- og tilgangsstyring
- Integrasjoner
- Arkiv



6. Seksjon Teknologi

Forvaltning og videreutvikling av FINT, den fylkeskommunale felles integrasjonsløsningen.

For noen av produktene pågår aktiv utvikling med ny funksjonalitet og forbedringer, mens andre er i en forvaltningsfase som også krever jevnlig innsats, som overvåking, vedlikehold av tredjepartsavhengigheter og brukerstøtte.

FINT-miljøet tilbyr en solid og stødig portefølje av systemer. Man både drifter og driver videreutvikling av eksisterende portefølje. Nye løsninger som skal driftes, forvaltes og videreutvikles som kommer i 2027, er SiDE.

Et annet vesentlig prosjekt å nevne, er at man jobber med en avtale med NAV om bruk av deres plattformen NAIS (sammen med KS Digital). En slik avtale vil medføre et stort løft for selskapet og fylkeskommunene og være et solid fundament å bygge på fremover.

Seksjonen består av 27 ansatte, inkludert 1 lærling og tre produkteiere, samt to personer frikjøpt i 40 % stilling.

Teknologi - Handlingsplan 2027

Idé	Prosjekt	Etablering	Forvaltning	
OneRoster 1.2	FINT GraphQL forbedring	FINT Core 2	FINT Core 1	FINT GraphQL
FINT Flyt støtte flere fagsystem	Arkiv-adapter til FINT Core 2		FINT OneRoster 1.1	FINT Betaling
	Informasjonsmodell: Nytt modellerings-verktøy		FINT OrgMonitor	FINT Kulturtanken
Ny provisjonerings-løsning - IDM	Forbedre FINT Flyt		FINT Adaptere	FINT Kundeportal
FLAIS - Støtte maskinporten	FINT Kontroll Fase 8 og 9		FINT Flyt	FINT Kontroll
			FINT Informasjons-modell	FLAIS
FLAIS Overgang NAIS			FINT Arkivtjenester	

FINT: Integrasjonsplattform for deling og gjenbruk data



- Forvalter, drifter og videreutvikler FINT-plattformen og utvikler løsninger og integrasjoner som løser behov og utfordringer som flere fylker har med at systemer må snakke sammen – særlig innenfor HR, økonomi, arkiv og fagapplikasjoner

Tabell 6.1 - FINT kostrainndelt budsjettutkast 2027

Budsjettforslag A2110 - Teknologi FINT			Antall ansatte	
	B2027	B2026	Δ	
0 Lønn og sosiale utgifter	36 330 000	31 523 000	4 807 000	30 3
1/2 Kjøp av varer og tjenester *	10 120 000	12 102 500	-1 982 500	
3/4 Tjenester erst.ep og overføringer	3 150 000	3 212 500	-62 500	
Sum A2110 - Teknologi FINT	49 600 000	46 838 000	2 762 000	

* Herav 10,9 MNOK inkl.mva til lagring/serverpark, Informasjonssikkerhet er flyttet på eget område



- Plattformen standardiserer tilgang til informasjon om blant annet skole, elev, personal og økonomi, slik at systemer kan utveksle data uten kostbare spesialintegrasjoner. Dette bidrar til mer digitalisering, bedre datakvalitet og enklere utvikling av nye tjenester i offentlig sektor
- FINT gjør det enklere for fylkene å koble sammen systemer og dele data på en standardisert måte og muliggjør etablering av nye digitale tjenester

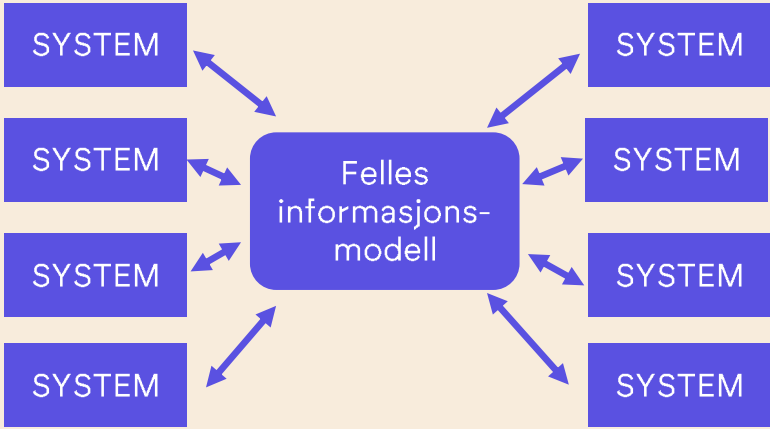
Standardiserte data muliggjør tilgjengeliggjøring og bruk av data og deling av data som vil kunne gi nye digitale tjenester som effektiviserer brukerens hverdag

Tabell 6.2 - Oversikt utvikling driftstilskudd FINT fellesintegrasjoner 2025-2027

Område	2027*	2026**	2025	Δ 2025-2027
Totalt budsjett: Netto driftstilskudd alle	46 450 000	47 125 000	44 400 000	
Driftstilskudd pr fylkeskommune	3 096 667	3 141 667	2 960 000	4,62 %

* Basert på budsjettutkast 2027

** Informasjonssikkerhet er flyttet til eget område



Fakturert driftstilskudd fra fylkene på området FINT fellesintegrasjoner, har økt med 4,62 % i perioden 2025-2027

VIGO-BAS/FINT KONTROLL: Identifisering og rollestyring



- Novari utvikler, drifter og videreutvikler VIGO-BAS og FINT Kontroll for fylkeskommunene
- Dette gir felles håndtering av brukertilganger, grupper og programvare på tvers av systemer og organisasjoner

Pågår avklaringer for å se på veien videre med tanke på videreutvikling nye løsninger evt utfasing av noe

Tabell 6.3 - VIGO-BAS/FINT KONTROLL kostrainndelt budsjettutkast 2027

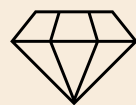
Budsjettforslag A2120 - Teknologi FINT KONTROLL				Antall ansatte	
	B2027	B2026	Δ	2027	Δ
0 Lønn og sosiale utgifter *	-	-	-	0	-
1/2 Kjøp av varer og tjenester	3 632 500	3 713 750	-81 250		
3/4 Tjenester erst.ep og overføringer	1 167 500	1 230 000	-62 500		
Sum A2120 - Teknologi FINT KONTROLL	4 800 000	4 930 000	-130 000		

* Lønnsutgifter/ansatte/Team er en del av FINT-miljøet

Tabell 6.4 - Oversikt utvikling driftstilskudd VIGO-BAS og FINT-KONTROLL 2025-2027

Område	2027*	2026	2025	Δ 2025-2027
Totalt budsjett: Netto driftstilskudd alle	4 482 500	4 563 750	4 620 000	
Driftstilskudd pr fylkeskommune	448 250	380 313	385 000	16,43 %

* Basert på budsjettutkast 2027, og kun 10 fylker som benytter løsningen



- FINT Kontroll og VIGO-BAS gir fylkeskommunene bedre oversikt og kontroll over programvare, lisenser og tilganger
- Løsningene reduserer manuelt arbeid ved at tilganger og grupper gjenbrukes og administreres ute i organisasjonen, og samtidig gir bedre kontroll på lisenskostnader og hvem som har tilgang



Kun 12 fylker ble fakturert for bruk av løsningen i 2026, flere på samme løsning vil gi lavere kostnad pr fylke

FINT FLYT: Generisk arkiveringsløsning



- Utvikler, forvalter og drifter FINT Flyt som en felles integrasjonsplattform for fylkeskommunene
- Bistår fylkene med å etablere standardiserte og gjenbrukbare integrasjoner mellom fagsystemer og saks-/arkivsystemer

Det er jobbet med en videreutvikling av løsningen og overgang til en FLYT 2, men dette er foreløpig innstilt

Tabell 6.5 - FINT FLYT kostrainndelt budsjettutkast 2026

Budsjettforslag A2130 - Teknologi FINT FLYT				Antall ansatte	
	B2027	B2026	Δ	2027	Δ
0 Lønn og sosiale utgifter *	-	-	-	0	-
1/2 Kjøp av varer og tjenester	2 680 000	1 225 000	1 455 000		
3/4 Tjenester erst.ep og overføringer	-	95 000	-95 000		
Sum A2130 - Teknologi FINT FLYT	2 680 000	1 320 000	1 360 000		

* Lønnsutgifter/ansatte/Team er en del av FINT-miljøet

Tabell 6.6 - Oversikt utvikling driftstilskudd FINT-FLYT 2025-2027

Område	2027*	2026**	2025	Δ 2025-2027
Totalt budsjett: Netto driftstilskudd alle	2 680 000	1 325 000	1 275 000	
Driftstilskudd pr fylkeskommune	180 000	90 000	85 000	111,76 %

* Basert på budsjettutkast 2027



- FINT Flyt gjør det enklere å overføre informasjon mellom fagsystemer og saks-/arkivsystemer på en standardisert måte
- Reduserer behov for spesialutviklede integrasjoner, gir færre manuelle operasjoner, og gjør det raskere og rimeligere å etablere nye digitale løsninger



Løsningen sørger for at fylkene ivaretar sine lovpålagte plikter for arkivering av saker fra mange ulike fagapplikasjoner

7. Investeringsprosjektet: Moderniseringen av VIGO

VIGO er et kritisk IT-system for fylkeskommunene for håndtering av inntak, fagopplæring, lærlinger og oppfølgingstjenesten.

Moderniseringen er et felles nasjonalt prosjekt som krever store investeringer med bakgrunn i:

- **Teknologisk levetid:**
Eksisterende plattform er nær slutten av sin livssyklus.
- **Sikkerhet:**
Nye nasjonale og internasjonale krav må oppfylles.
- **Effektivitet:**
Forenkling av prosesser og integrasjoner mot andre systemer.
- **Bærekraft:**
Planlagt modernisering nå, forebygger dyre nødløsninger senere.

Anses som et varig driftsmiddel og behandles som en investering



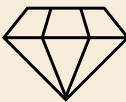
Modernisering av VIGO: Nytt system som skal erstatte «gamle VIGO»



- Novari leder arbeidet med å etablere nytt VIGO gjennom tett samarbeid med fylkeskommunene og etter hvert valgt leverandør
- Novaris rolle som systemeier for arkitektur, styring, prioriteringer og utviklingsløp, skal sikre at moderniseringen gjennomføres som en samlet nasjonal satsing som gir varig verdi for videregående opplæring i Norge.

Tabell 7.1 - Foreløpige grove estimater Modernisering av VIGO, utviklingsløp og tid avgjørende

Novari IKS		Økonomiplan 2027-2030				
		B2026	2027	2028	2029	2030
INV	Modernisering av VIGO*	16 250 000	21 900 000	60 000 000	60 000 000	60 000 000



- Moderniseringen skal etablere en mer fleksibel plattform som gir fylkeskommunene bedre støtte til sine tjenester, høyere datakvalitet og enklere samhandling med nasjonale aktører og andre fagsystemer
- Målet er å redusere teknisk gjeld og manuelle prosesser, standardisere arbeidsflyt på tvers av fylkene og legge til rette for mer brukervennlige, sikre og datadrevne tjenester over tid

Representantskapet vedtok i sak 30/25 at finansieringen av Investering fordeles med 70% eierandel og 30% elevtall

Tabell 7.2 Investeringstilskuddet Modernisering av VIGO 2025-2027

Fylkeskommune	2027*	2026	2025
Agder	1 273 039	853 067	-
Akershus	1 723 782	1 155 112	-
Buskerud	1 177 277	788 897	-
Finnmark	981 744	657 870	-
Innlandet	1 297 294	869 321	-
Møre og Romsdal	1 205 873	808 059	-
Nordland	1 151 299	771 489	-
Oslo	1 560 424	1 045 645	-
Rogaland	1 481 097	992 488	-
Telemark	1 088 109	729 145	-
Troms	1 081 847	724 949	-
Trøndelag	1 408 696	943 972	-
Vestfold	1 186 058	794 781	-
Vestland	1 545 612	1 035 720	-
Østfold	1 237 849	829 486	-
Sum Mod. av VIGO	19 400 000	13 000 000	-

* Basert på budsjettutkast 2027 og elevtelling pr 1. okt 2025



Anskaffelsen er i gang og selve avtalen er forhåpentligvis signert medio 2027. Selve leveransen vil ta noen år.

8. Investeringsprosjektet: DigiDOT - Tannhelse

- DigiDOT er et nasjonalt digitaliseringsprosjekt der alle fylkeskommunene samarbeider om å modernisere den offentlige tannhelsetjenesten (DOT)
- Hovedmålet er å etablere en felles digital plattform og et nytt elektronisk pasientjournalssystem (EPJ) som gjør at tannhelsetjenesten kan samhandle bedre med resten av helsevesenet



8. Investeringsprosjektet - DigiDOT

Hvorfor gjør fylkeskommunene dette?

I dag bruker fylkeskommunene ulike løsninger, og det er begrenset informasjonsutveksling mellom tannhelsetjenesten og andre deler av helse- og omsorgssektoren.

DigiDOT skal bidra til:

- Bedre pasientsikkerhet gjennom tilgang til oppdaterte helseopplysninger
- Mer effektiv informasjonsdeling mellom tannhelse, kommunale helse- og omsorgstjenester, sykehus og private aktører
- Reduksjon av manuelle arbeidsprosesser
- Bedre datagrunnlag for kvalitetsarbeid, forskning og styring
- En mer helhetlig tilnærming der munnhelse sees som en del av den totale helsen

8. Investeringsprosjektet – DigiDOT (2)

Hva skal bygges?

1. Felles informasjonslagring

- En nasjonal dataplattform der pasientinformasjon lagres på standardisert form
- Bygger på standarder som FHIR og SNOMED CT
- Skal gjøre at informasjon følger pasienten på tvers av fylker og systemer

2. Felles EPJ-løsning

- Et nytt journalsystem for hele den offentlige tannhelsetjenesten
- Felles drift, forvaltning og videreutvikling
- Integrasjon mot nasjonale e-helseløsninger og andre fagsystemer

Hvem står bak?

- Prosjektet ble initiert av fylkesdirektørkollegiet i 2023 og eies av fylkeskommunene i fellesskap
- Novari IKS har fått ansvar for anskaffelse, implementering og drift av den felles løsningen
- Prosjektet involverer også KS, Helsedirektoratet, fagmiljøer og leverandørmarkedet

DigiDOT – kort status fra prosjektet

EPJ – trinn 1:

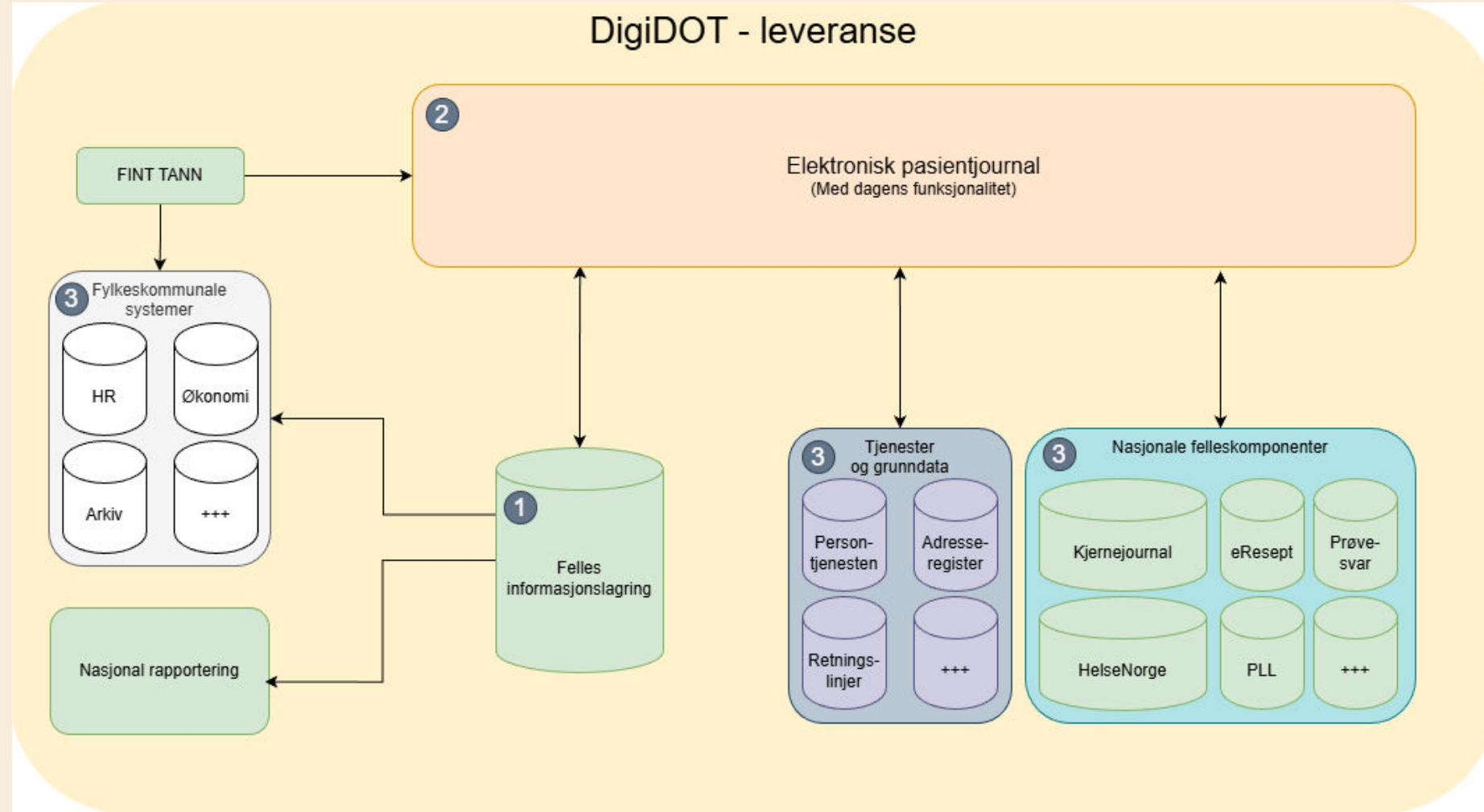
- Vi har tildelt og inngått avtale med Contair på Trinn1 av DigiDOT prosjektet!

EPJ – trinn 2:

- Vi utarbeider nå konkurransegrunnlaget for Trinn 2. Konkurransen lyses ut medio september.
- Vi har fått demo av 7 aktører.
- Gevinstansvarlige og Nasjonal brukergruppe deltok på vegne av fylkeskommunene!

Organisering av tjenesten

- Stillingen som områdeleder er utlyst med søknadsfrist 31.5.



DigiDOT-prosjektet: Nytt system som på tannhelse



- Novari IKS har fått ansvar for anskaffelse, implementering og drift av den felles løsningen
- Novari IKS samarbeider tett med Prosjektgruppen, og Novari IKS søker nå etter en leder for området, dette blir den første fast ansatte på dette området

Tabell 8.1 - Foreløpig grove estimater - utviklingsløp og tid vil avgjøre??

Novari IKS		Økonomiplan 2027-2030				
INV	DigiDOT*	B2026	2027	2028	2029	2030
		32 300 000	64 470 000	65 000 000	20 000 000	20 000 000

* Foreløpige kun 2027 og 2028 relativt sikre anslag - fra 2029 estimat drift og videreutvikling



- DigiDOT er tannhelsesektorens svar på moderniseringen som har skjedd i resten av helsesektoren – et forsøk på å skape én digital, nasjonal infrastruktur for den offentlige tannhelsetjenesten

Styringsgruppen har løpende avklaringer med fylkesdirektørkollegiet om fremdrift og finansiering

Tabell 8.2 Investeringstilskuddet DigiDOT 2025-2027

Fylkeskommune	2027	2026	2025
Agder	3 500 000	1 200 000	600 000
Akershus	3 500 000	1 200 000	600 000
Buskerud	3 500 000	1 200 000	600 000
Finnmark	3 500 000	1 200 000	600 000
Innlandet	3 500 000	1 200 000	600 000
Møre og Romsdal	3 500 000	1 200 000	600 000
Nordland	3 500 000	1 200 000	600 000
Oslo	3 500 000	1 200 000	600 000
Rogaland	3 500 000	1 200 000	600 000
Telemark	3 500 000	1 200 000	600 000
Troms	3 500 000	1 200 000	600 000
Trøndelag	3 500 000	1 200 000	600 000
Vestfold	3 500 000	1 200 000	600 000
Vestland	3 500 000	1 200 000	600 000
Østfold	3 500 000	1 200 000	600 000
Sum Mod. av VIGG	52 500 000	18 000 000	9 000 000



Trinn 1: Avtale inngått
Trinn 2: Konkurransen planlegges lyst ut medio september 2026

5. Oppsummering

- Viktige momenter
- Hensikten med budsjettseminaret
- Veien videre

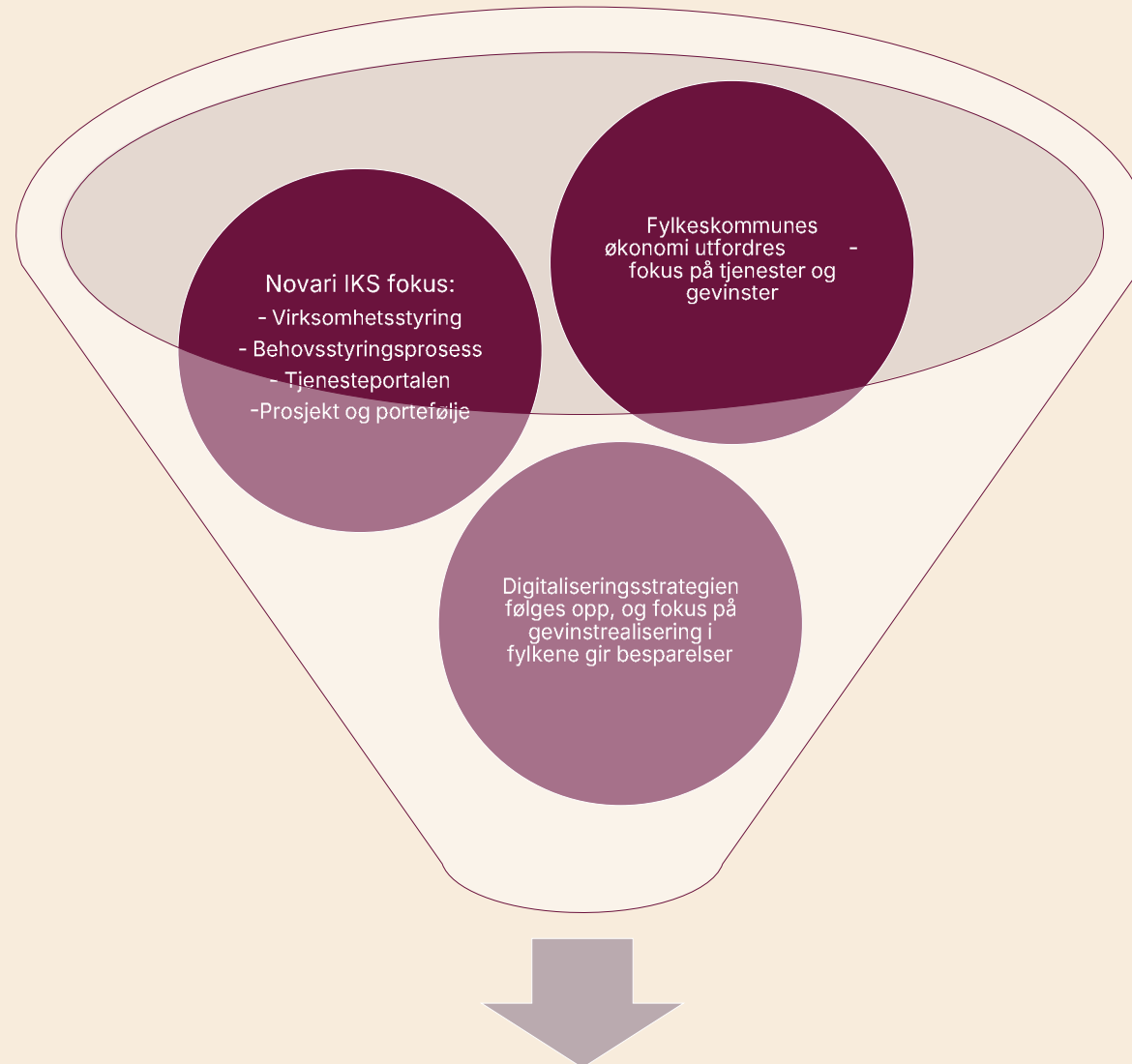


Viktige momenter:



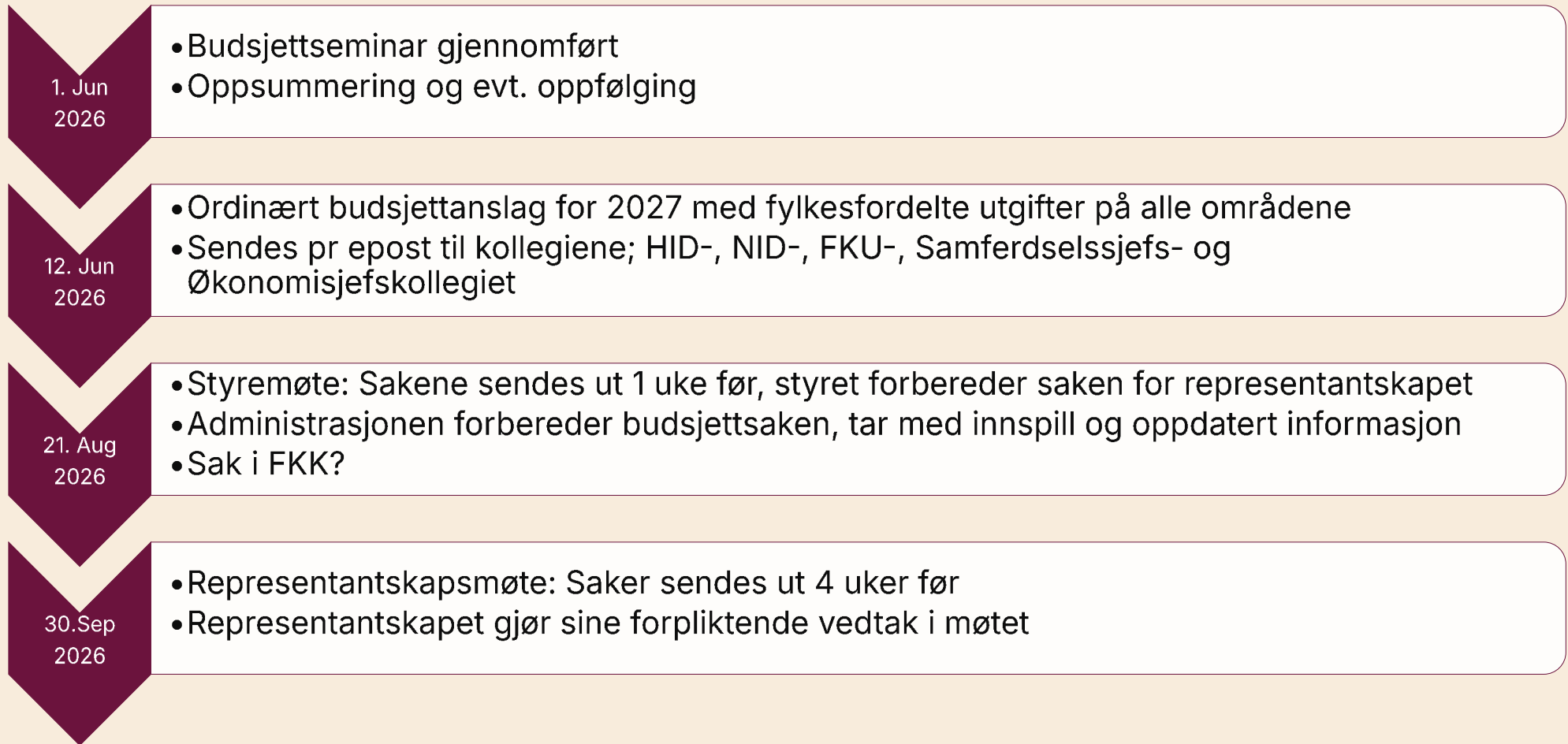
- Mesteparten av aktivitetene våre er tilknyttet drift, å ta ned driften er utfordrende for stabiliteten og sikkerheten
- Viktig å ivareta de systemer vi har og kunne levere gode tjenester av høy kvalitet
- Nedjusterte budsjetter øker risikoen for at vi må be om midler ekstraordinært, noe som er uforutsigbart for både selskapet og fylkeskommunene
- Der vi for 2027 leverer samme tjeneste til samme pris som for 2026, uten å justere for prisvekst (inflasjon) og/eller lønnsvekst, betyr det i praksis at fylkeskommunenes utgift reelt sett blir lavere

Hensikten:



Felles forståelse og enighet om prioriteringene, ivareta risikoer
Representantskapet trygges på sine vedtak
Ivaretar transparens og åpenhet om aktivitetene/behovene
Forutsigbart og kjent budsjett på våre tjenesteområder

Veien videre:



Takk for
oppmerksomheten!

novari

