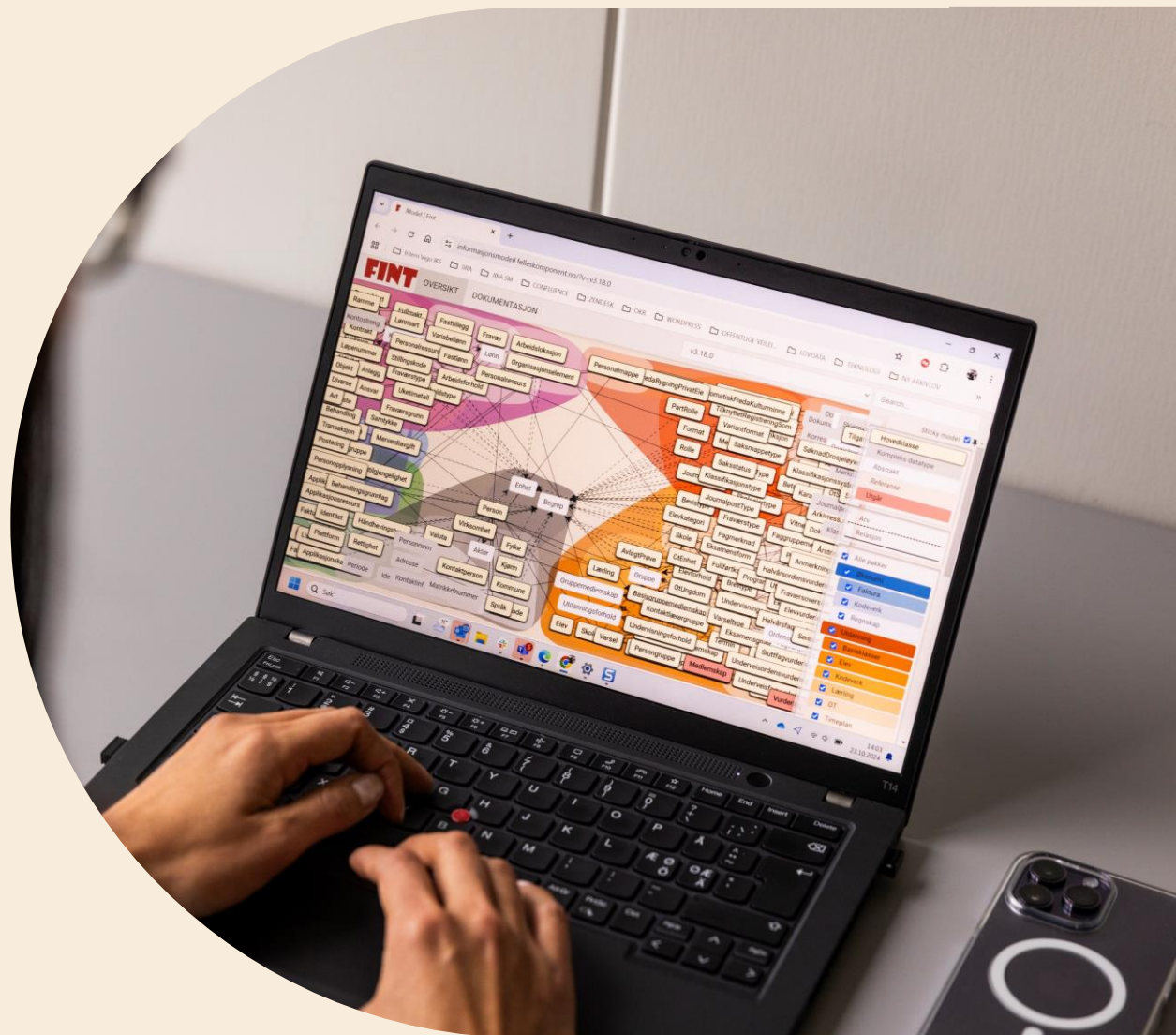


Gardermoen 2. juni 2025 / Hilde Benno Vaage

Budsjettseminar 2026



Hensikten med budsjettseminaret:

Kollegiet vil blant annet få presentert:

- den økonomiske rammen for 2026
- vekst siden 2024/2025
- om det foreligger en vesentlig kostnadsvekst som vil påvirke gjennomføringen av planlagte aktiviteter.

Hvordan vi jobber

Novari leverer digitale fellestjenester til fylkeskommunenes lovpålagte oppgaver.

Vi sørger for behovsstyrte anskaffelser, effektiv forvaltning og trygg drift. Vi tilbyr også opplæring og faglig støtte til våre eiere og brukere.



Visjon



Satsningsområder



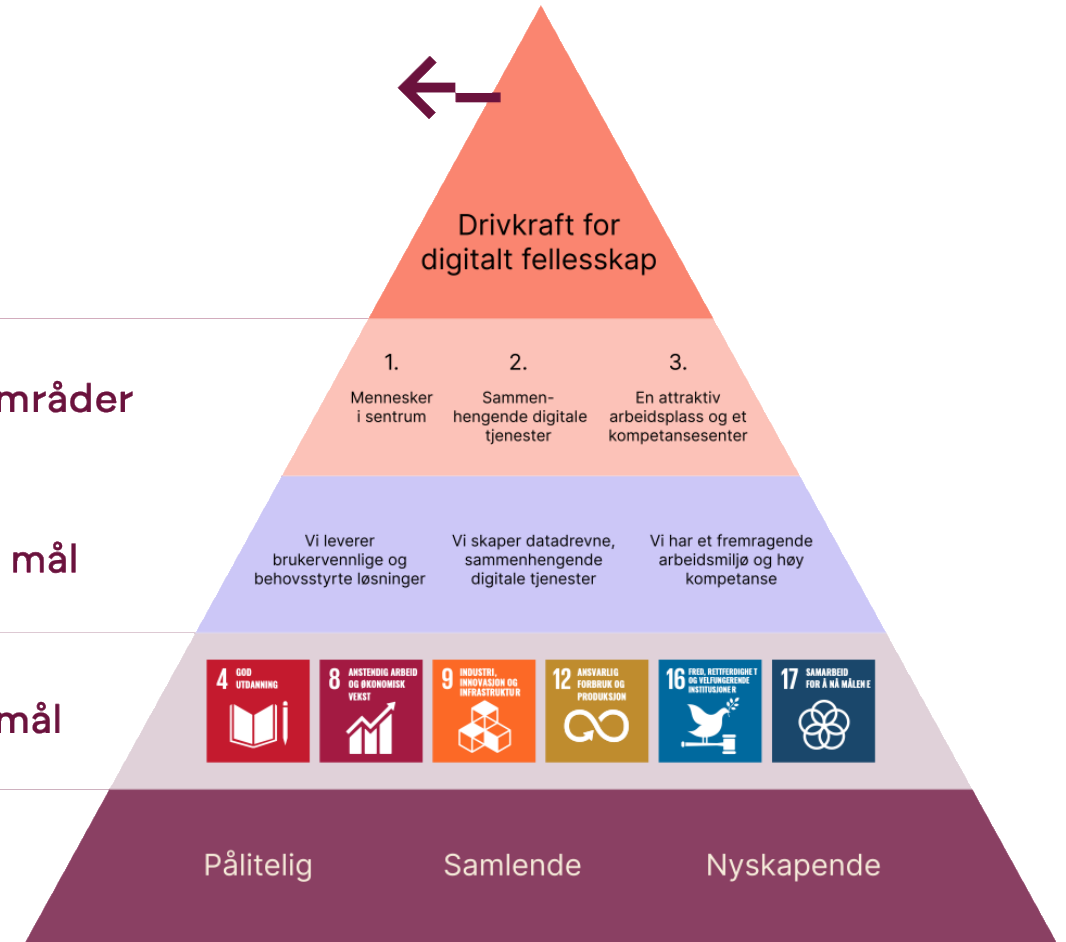
Strategiske mål



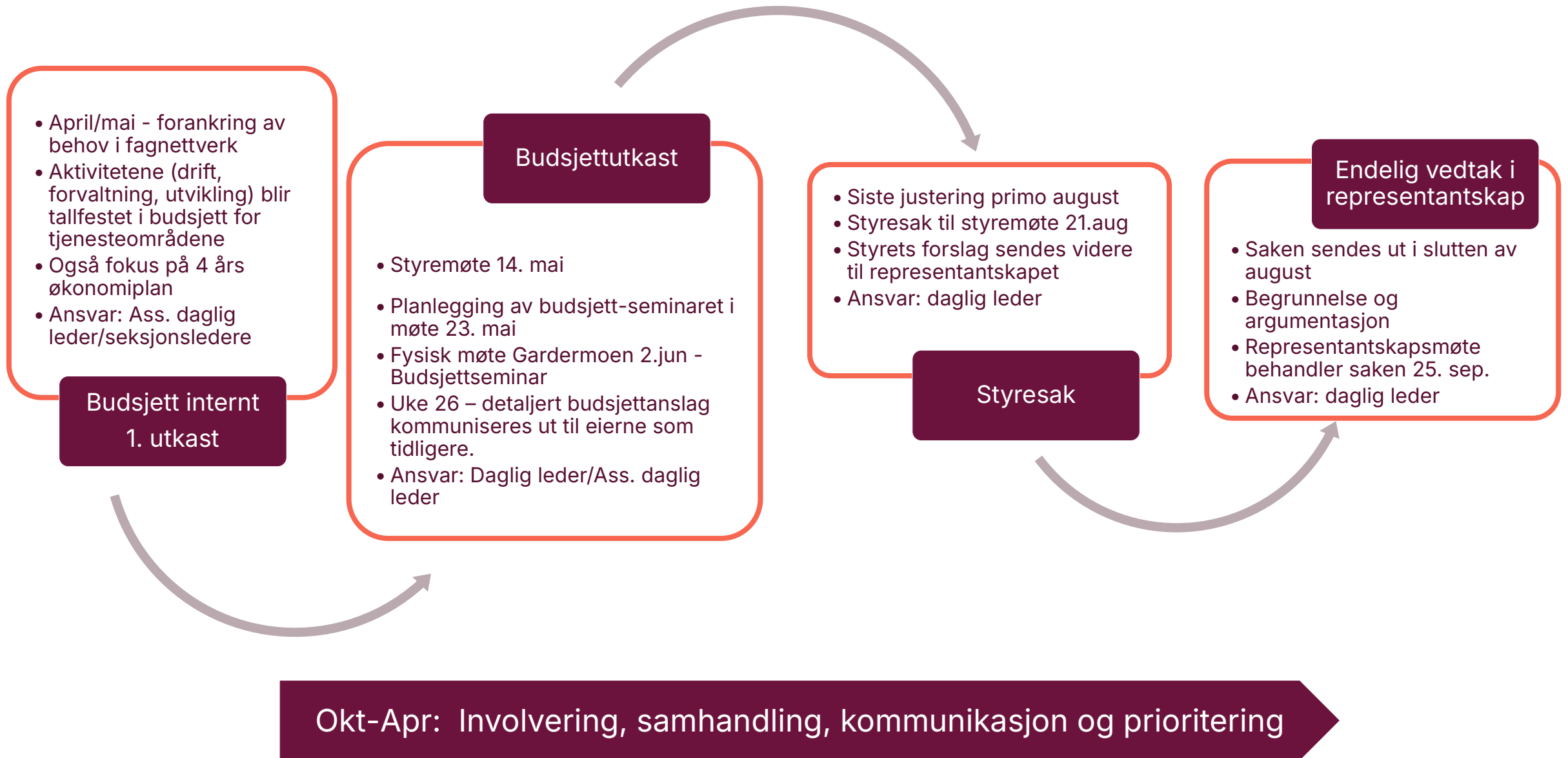
Bærekraftsmål



Verdier



Budsjettprosessen 2026



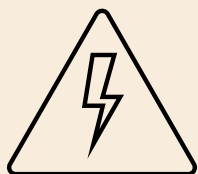
Bedre og billigere sammen:



- Stordriftsfordeler – dette gir lavere kostnad pr. enhet enn om 15 går hver for seg
- Økt kompetanse og spesialisering – slå sammen ressurser og arbeidskraft for fellesskapet
- Bedre ressursutnyttelse: Kompetanse, lagring, utstyr utnyttes bedre i et fellesskap
- Styrket forhandlingsposisjon og økt innovasjon når vi sammen er en større aktør i markedet
- Betydelig risikoreduserende tiltak at 15 fylker står sammen (finansielt, ressurskapasitet, markedsmakt)

Budsjettutkast 2026 – premisser:

- Kontinuitet – alle systemer som er i bruk må opprettholdes
- Realisme – utgiftene som er budsjetterte kan med høy rimelighet forventes
- Sannsynlighet – alle planlagte aktiviteter er reelle og nødvendige utgifter
- Forsiktighet – tallstørrelsene er nøkternt vurdert



I alle IT-systemer og digitale løsninger som forvaltes og anskaffes, innebærer det økonomiske risikoer, herunder sannsynlige sikkerhetsbrudd, økt eksponering for cyberkriminalitet, risiko for driftsavbrudd samt betydelige kostnader knyttet til forvaltning, lovendringer, oppgraderinger og sikkerhetsmessig etterlevelse

1. Budsjettutkast 2026 – alle områdene:

Tabell 1.1 - Budsjettutkast samlet

		Budsjettområdene		
		B2026	B2025	Δ
		Budsjett	Budsjett	endring
1000	Administrasjon og fellesutgifter	16 730 728	18 415 000	- 1 684 272
1100	Samhandling og rådgivning	12 568 379	12 340 000	228 379
2110	FINT	50 338 451	47 850 000	2 488 451
2120	FINT-KONTROLL og Vigo-BAS	4 931 250	4 900 000	31 250
2130	FINT-FLYT og Skjemaløsningen	1 325 000	1 300 000	25 000
2200	Samferdsel	70 655 954	68 740 000	1 915 954
3110	InSchool	31 533 189	30 950 000	583 189
3120	Eksamenstjenesten PAS	14 237 023	13 900 000	337 023
3130	VIGO-systemene	49 797 527	39 200 000	10 597 527
3140	Dataanalyse	17 492 266	15 770 000	1 722 266
Sum Novari IKS		269 609 767	253 365 000	16 244 767

Tabell 1.2 - Budsjettutkast samlet – hovedgrupper kostra

Budsjettutkast		Novari IKS					Antall ansatte	
				B2026	B2025	Δ	2026	Δ
0	Lønn og sosiale utgifter	90 226 781	79 240 000	10 986 781	71,6	6		
1/2	Kjøp av varer og tjenester	133 978 589	129 285 000	4 693 589				
3/4	Tjenester erst.ep og overføringer	49 904 397	47 140 000	2 764 397				
5	Interne finansieringtr. Ovf DR	-4 500 000	-2 300 000	-2 200 000				
Sum	Novari IKS	269 609 767	253 365 000	16 244 767				

Styresak 25/25 - Budsjettutkast 2026

Møtedato: 14.05.25



Budsjettutkastet er 7 mill.kr lavere enn inneværende vedtatte økonomiplan fra høsten 2024 (Sak 27/24)

1. Budsjettanslag 2026 – fordeling eierne:

- Foreløpig budsjettanslag og fordeling pr 11.06.25 -

- tall er ekskl. moms komp - dvs andel som faktureres eierne -

	Novari IKS											Sum
	Inndeling ny iht gjeldende selskapsavtale til fordeling eiere for 2026											
	Nivå 1 (eierdelt)		Nivå 2 (eierdelt)				Nivå 3 (brukerdelt) *					
	Adm, rådgivning og samhandling		Teknologi og Samferdsel				Fagsystemer/Tjenesteområder					
	Adm	SamRåd	FINT	VIGOBAS/FINT-KON	FINT-FLYT	Samferdsel	Elevtall* i %	InSchool	Eksamenstjen	VIGO/vilbli.no	Dataanalyse	
Novari IKS	15 073 228	11 800 129	47 125 951	4 563 750	1 325 000	60 375 954	100,00 %	26 275 689	14 192 023	40 972 527	16 241 118	237 945 370
Agder	1 005 000	790 000	3 150 000		90 000	4 310 000	6,20 %	1 630 000	880 000	2 540 000	1 005 000	15 400 000
Akershus	1 005 000	790 000	3 150 000	380 000	90 000	4 310 000	13,80 %	3 625 000	1 960 000	5 655 000	2 245 000	23 210 000
Buskerud	1 005 000	790 000	3 150 000	380 000	90 000	4 310 000	4,80 %	1 260 000	680 000	1 965 000	780 000	14 410 000
Finnmark	1 005 000	790 000	3 150 000	380 000	90 000	4 310 000	1,30 %	345 000	185 000	535 000	215 000	11 005 000
Innlandet	1 005 000	790 000	3 150 000	380 000	90 000	4 310 000	6,80 %	1 785 000	965 000	2 785 000	1 105 000	16 365 000
Møre og Romsdal	1 005 000	790 000	3 150 000		90 000	4 310 000	5,20 %	1 365 000	740 000	2 130 000	845 000	14 425 000
Nordland	1 005 000	790 000	3 150 000	380 000	90 000	4 310 000	4,20 %	1 105 000	595 000	1 720 000	685 000	13 830 000
Oslo	1 005 000	790 000	2 975 000	380 000	65 000		11,00 %	2 890 000	1 560 000	4 510 000	1 785 000	15 960 000
Rogaland	1 005 000	790 000	3 150 000		90 000	4 310 000	9,80 %	2 575 000	1 390 000	4 015 000	1 590 000	18 915 000
Telemark	1 005 000	790 000	3 150 000	380 000	90 000	4 310 000	3,20 %	840 000	455 000	1 315 000	520 000	12 855 000
Troms	1 005 000	790 000	3 150 000	380 000	90 000	4 310 000	3,20 %	840 000	455 000	1 315 000	520 000	12 855 000
Trøndelag	1 005 000	790 000	3 150 000	380 000	90 000	4 310 000	8,70 %	2 285 000	1 235 000	3 565 000	1 415 000	18 225 000
Vestfold	1 005 000	790 000	3 150 000	380 000	90 000	4 310 000	4,90 %	1 290 000	695 000	2 010 000	795 000	14 515 000
Vestland	1 005 000	790 000	3 150 000	380 000	90 000	4 310 000	11,10 %	2 920 000	1 575 000	4 550 000	1 805 000	20 575 000
Østfold	1 005 000	790 000	3 150 000	380 000	90 000	4 310 000	5,80 %	1 525 000	825 000	2 375 000	945 000	15 395 000

* Endelig fordeling skjer etter elevtall i Udirs telling pr 1. oktober 2025 for skoleåret 2025/2026



2. Samferdsel i Novari IKS:

4 tjenesteområder

- Plan, prosjektering og utbygging
- Drift og vedlikehold
- NVDB, kart og grunnnerverv
- Forvaltning og veimyndighet



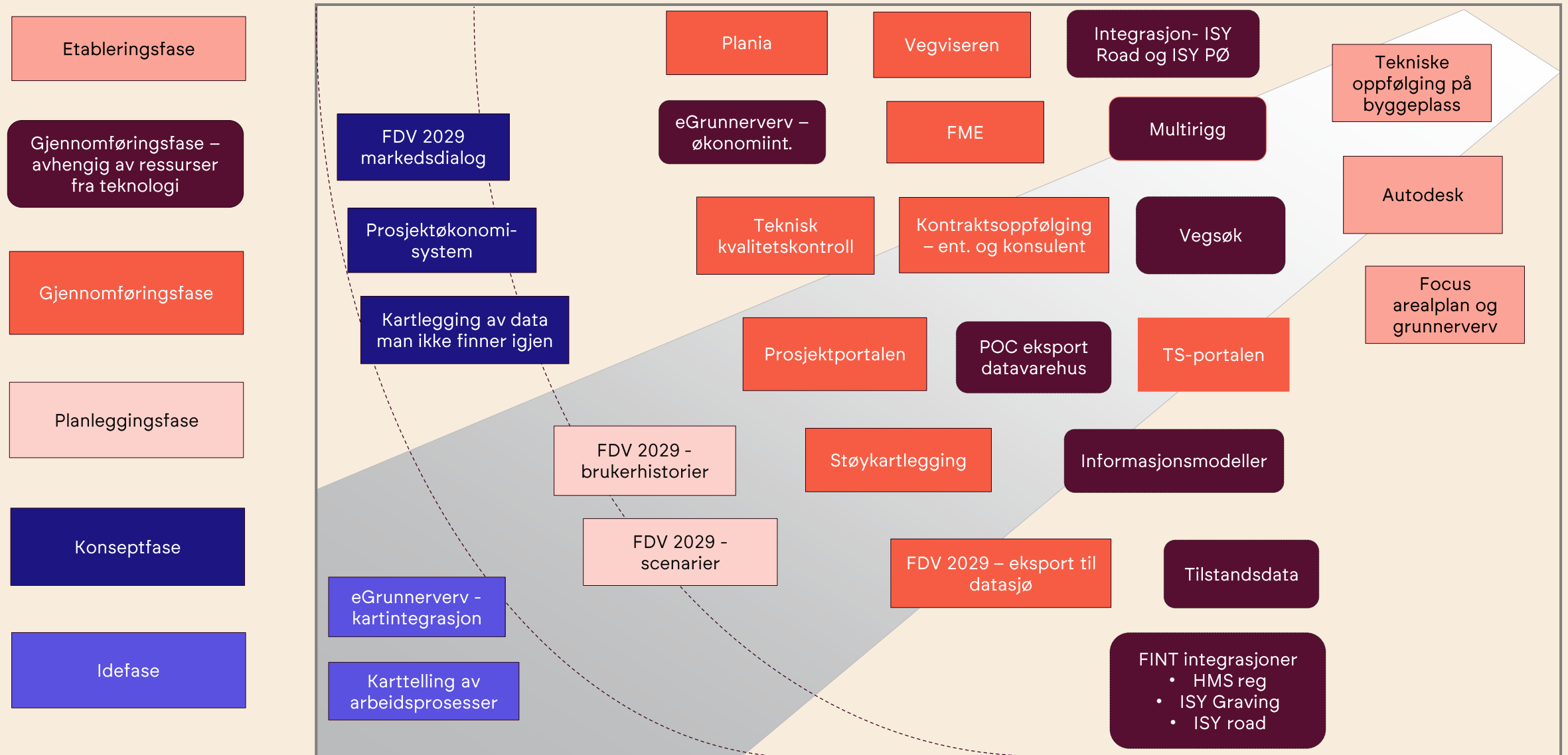
2 Seksjon Samferdsel

Seksjon Samferdsel har ansvar for anskaffelse, forvaltning, drift og videreutvikling av digitale løsninger som støtter faglige arbeidsprosesser.

Vi samarbeider med Statens vegvesen og Nye Veier AS med utvikling og drift av felles digitale løsninger, standardisering og strategiske vurderinger i samarbeid med fylkeskommunene.

Seksjonen består av i dag av 11 ansatte, i tillegg til frikjøpte og innleide prosjektressurser.

Handlingsplan - Novari samferdsel 2026



2. Samferdsel – budsjettutkast 2026:

Tabell 2.2 - Samferdsel kostrainndelt budsjettutkast 2026

Budsjettforslag	A2200 - Samferdsel	B2026	B2025	Δ	Antall ansatte	
					2026	Δ
0	Lønn og sosiale utgifter	14 007 954	14 380 000	-372 046	11	-
1/2	Kjøp av varer og tjenester *	45 368 000	42 960 000	2 408 000		
3/4	Tjenester erst.ep og overføringer	11 280 000	11 400 000	-120 000		
Sum	A2200 - Samferdsel	70 655 954	68 740 000	1 915 954		

* Herav 23,1 MNOK eks.mva som er brukerlisenser som tidligere ble fakturert direkte fra leverandør til fylkeskommunen

Antall ansatte (11)
i seksjonen på
samme nivå som
for 2025

Driftstilskuddet på
60,4 mill.kr på
samme nivå som
for 2025

Tabell 2.3 - Samferdsel nøkkeltall budsjettutkast 2026

	Brt. Drifts- budsjett	Nto. Drifts- tilskudd	Ressurser i budsjett	Behov handl.plan	Kommentarer/vesentlige poster
2026	70 655 954	60 375 954	12,5	12,8	4-5 ressurser direkte tilknyttet drift, øvrige er prosjekt
2025	68 740 000	60 340 000	11	11	Se visuell fremstilling av handlingsplanen under
Δ	2,8 %	0,1 %			

Foreslått budsjett for samferdsel 2026

Tabell 2.4 - Oversikt type utgifter Samferdsel for 2026 - driftstilskudd (beløp u/mva)

Type utgifter	Totalt	pr.fylke
Forvaltning, ansatte/frikjøpte, konsulenter, fellessamlinger mm	23 755 954	1 696 854
Lisenser som gjennomfaktureres/felles avtaler	23 070 000	1 647 857
Utvikling, implementering, tilpasninger	13 550 000	967 857
Sum Samferdselsområdet i Novari IKS	60 375 954	4 312 568



Fakturert driftstilskudd til fylkene i 2025 var kr 4.310.000,-

Lisenser som faktureres gjennom Novari IKS:

Tabell 2.5 - Oversikt lisenser Samferdsel for 2026 - beløp u/mva

Lisensområde *	Totalt	pr.fylke
Geodata	11 000 000	785 714
Service Now	3 000 000	214 286
HMSreg 18 MNOK/8år	2 600 000	185 714
Vegsøk (SVV)	2 100 000	150 000
NVDB-Registeringsløsning	2 100 000	150 000
Vitec Plania - Tunell og elektro	1 000 000	71 429
Tieto Evry (Mime)	600 000	42 857
Anslag	85 000	6 071
Crayon	85 000	6 071
Uforutsett	500 000	35 714
Sum lisenser som gjennomfaktureres på Samferdsel	23 070 000	1 647 857

* Lisenser som ikke er listet opp faktureres fylkene direkte fra leverandør

2. Samferdsel: Endring 2024 → 2025 → 2026

Tabell 2.7 - Oversikt utvikling driftstilskuddet på Samferdsel for 2024-2026 (beløp u/mva)

Område	2024	2025	2026
Forvaltning, ansatte/frikjøpte, konsulenter, fellessamlinger mm	25 550 000	26 460 000	23 755 954
Lisenser som gjennomfaktureres/felles avtaler	19 150 000	20 860 000	23 070 000
Utvikling, implementering, tilpasninger	15 500 000	13 000 000	13 550 000
Sum driftstilskudd område Samferdsel pr. år	60 200 000	60 320 000	60 375 954
Fakturert driftstilskudd pr fylke	4 300 000	4 310 000	4 312 568



Forvaltning tatt ned fra 26,5 mill.kr i 2025 til 23,8 mill.kr i 2026 - reduksjon 2,7 mill.kr

3. Utdanning i Novari IKS:

4 tjenesteområder

InSchool

Eksamenstjenesten

VIGO-systemene og www.vilbli.no

Dataanalyse



3. Seksjon utdanning

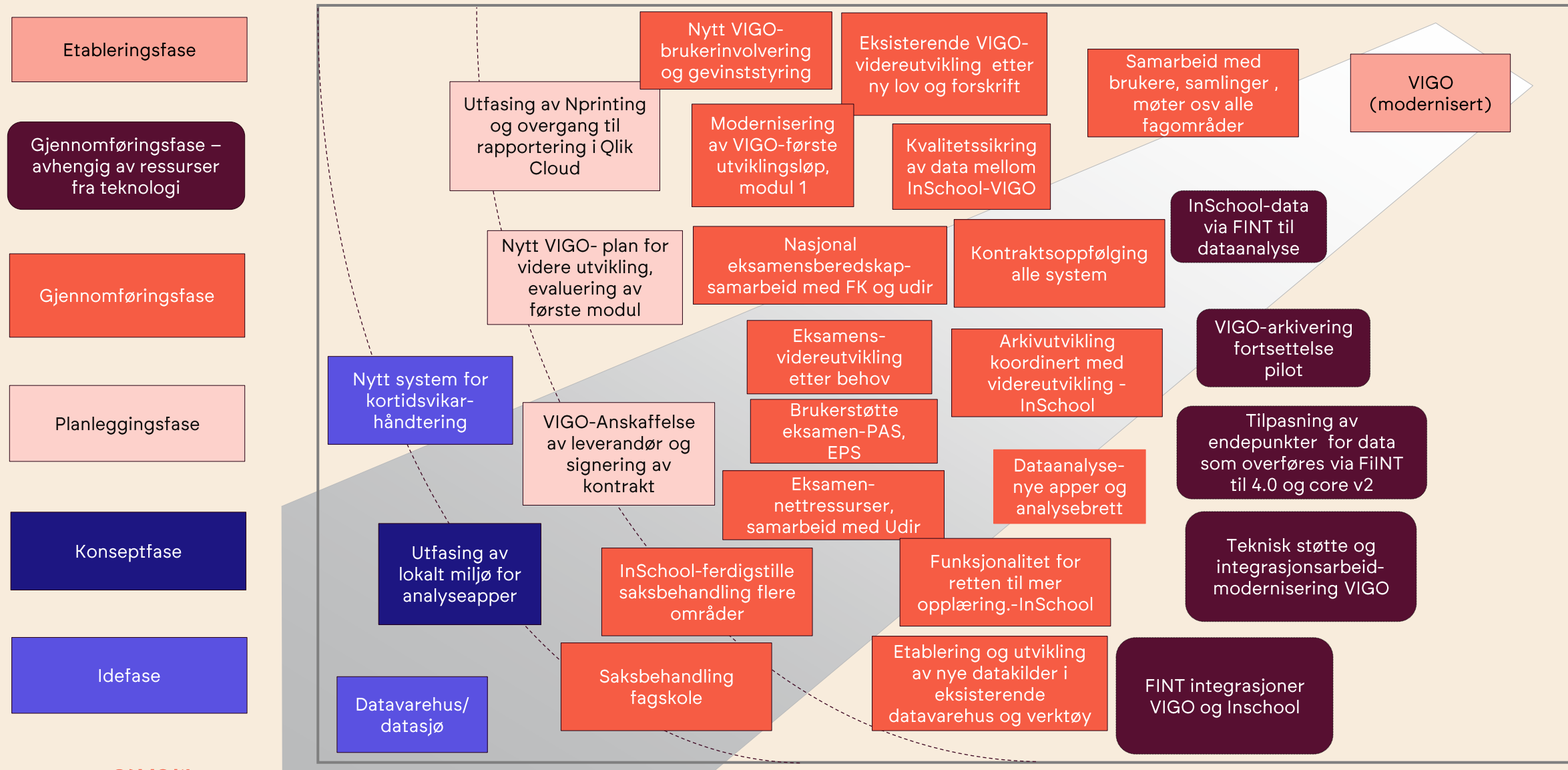
Utdanning har ansvar for anskaffelse, forvaltning, drift og videreutvikling av digitale løsninger til bruk i videregående opplæring for elever, lærlinger, foresatte, lærere, rådgivere og fylkeskommunale ansatte.

Vi forvalter skoleadministrative system som understøtter prosesser knyttet til søking og inntak, oppfølgingstjenesten, formidling og oppfølging av lærlinger, beregning av lærlingetilskudd, gjennomføring av lokalt gitt skriftlig eksamen, voksenopplæring og fagskole.

Novari dataanalyse utvikler og vedlikeholder applikasjoner som støtter tjenesteområdene skole, inntak, fagopplæring og oppfølgingstjenesten. Vi samarbeider med sentrale myndigheter for overføring av data til bruk i statistikk og analyse. Vi forvalter også nettstedet www.vilbli.no som er en informasjonstjeneste på nett for søkere til videregående opplæring

Seksjonen består av 13 ansatte, i tillegg til frikjøpte og innleide prosjektressurser.

Handlingsplan - Novari utdanning 2026



3. Utdanning – InSchool budsjettutkast 2026:

Pågår ennå mye aktiviteter for å bedre funksjonaliteten i løsningen

Tabell 3.1 - InSchool kostrainndelt budsjettutkast 2026

Budsjettforslag A3110 - InSchool			Antall ansatte	
	B2026	B2025	Δ	
0 Lønn og sosiale utgifter	3 935 439	3 920 000	15 439	3 -
1/2 Kjøp av varer og tjenester *	21 840 250	21 230 000	610 250	
3/4 Tjenester erst.ep og overføringer	5 757 500	5 800 000	-42 500	
Sum A3110 - InSchool	31 533 189	30 950 000	583 189	

* Herav 26,3 MNOK inkl.mva til Visma for videreutvikling løsningen

Tabell 3.2 - InSchool nøkkeltall budsjettutkast 2026

	Brt. Drifts- budsjett	Nto. Drifts- tilskudd	Ressurser i budsjett	Behov handl.plan	Kommentarer/vesentlige poster
2026	31 533 189	26 275 689	4	4	Det bemerkes at det fremdeles er vesentlige funksjonelle forbedringer som pågår
2025	30 950 000	26 250 000	4	4	
Δ	1,9 %	0,1 %			

Tabell 3.3 - Oversikt type utgifter InSchool for 2026 - driftstilskudd (beløp u/mva)

Type utgifter	Totalt
Forvaltning, egne ansatte/frikjøpte, forvaltningsråd, samlinger mm	5 275 689
Drift- og videreutviklingsavtale leverandør	21 000 000
Sum seksjon Utdanning og området InSchool i Novari IKS	26 275 689



Tabell 3.4 - Oversikt driftstilskuddet InSchool for 2024-2026 - beløp u/mva

Fylkeskommune	2024	2025	2026 *
Agder	1 532 062	1 662 589	1 664 216
Akershus	3 390 765	3 694 607	3 698 223
Buskerud	1 181 624	1 251 636	1 252 860
Finnmark	319 240	339 967	340 300
Innlandet	1 677 897	1 780 745	1 782 488
Møre og Romsdal	1 266 077	1 354 984	1 356 310
Nordland	1 024 035	1 100 505	1 101 582
Oslo	2 702 513	2 914 529	2 917 382
Rogaland	2 404 168	2 589 370	2 591 904
Telemark	786 637	834 271	835 088
Troms	774 012	812 899	813 695
Trøndelag	2 130 928	2 279 323	2 281 554
Vestfold	1 205 422	1 266 291	1 267 530
Vestland	2 732 115	2 895 142	2 897 975
Østfold	1 422 505	1 473 141	1 474 583
Sum InSchool:	24 550 000	26 250 000	26 275 689

* Basert på budsjettutkast 2026 og elevtelling pr 1. okt 2024



Fakturert driftstilskudd til fylkene uendret fra 2025 til 2026

3. Utdanning – Eksamenstjenesten budsjettutkast 2026:

Tabell 3.5 - Eksamenstjenesten kostrainndelt budsjettutkast 2026

Budsjettforslag	A3120 - Eksamenstjenesten PAS	B2026	B2025	Δ	Antall ansatte	
					2026	Δ
0	Lønn og sosiale utgifter	1 334 023	1 320 000	14 023	1	-
1/2	Kjøp av varer og tjenester	358 000	260 000	98 000		
3/4	Tjenester erst.ep og overføringer *	12 545 000	12 320 000	225 000		
Sum	A3120 - Eksamenstjenesten PAS	14 237 023	13 900 000	337 023		

* Herav 12 MNOK til Utdanningsdirektoratet for samarbeid om eksamensløsningen PAS/EPS

Tabell 3.6 - Eksamensløsningen nøkkeltall budsjettutkast 2026

	Brt. Drifts- budsjett	Nto. Drifts- tilskudd	Ressurser i budsjett	Behov handl.plan	Kommentarer/vesentlige poster
2026	14 237 023	14 192 023	1,5	1,8	Det jobbes med Udir for påkrevde forbedringer og nye behov. Driftsavtalen noe dyrere over tid.
2025	13 900 000	13 880 000	1,5	1,5	
Δ	2,4 %	2,2 %			

Tabell 3.7 - Oversikt utgifter Eksamensløsningen for 2026 - driftstilskudd (beløp u/mva)

Type utgifter	Totalt
Forvaltning, egne ansatte/frikjøpte, forvaltningsråd, samlinger mm	2 192 023
Samarbeidsavtalen med Udir om eksamensløsningen	12 000 000
Sum seksjon Utdanning og området Eksamenstjenesten i Novari IKS	14 192 023

Samarbeidsavtalen med Udir om eksamensløsningen utgjør 12 mill.kr

Tabell 3.8 - Oversikt driftstilskuddet Eksamenstjenesten 2024-2026 - beløp u/mva

Fylkeskommune	2024	2025	2026 *
Agder	810 027	879 113	898 876
Akershus	1 792 755	1 953 568	1 997 484
Buskerud	624 744	661 817	676 695
Finnmark	168 788	179 762	183 803
Innlandet	887 133	941 590	962 757
Møre og Romsdal	669 396	716 464	732 570
Nordland	541 425	581 905	594 986
Oslo	1 428 864	1 541 092	1 575 736
Rogaland	1 271 124	1 369 160	1 399 939
Telemark	415 908	441 131	451 047
Troms	409 233	429 830	439 493
Trøndelag	1 126 658	1 205 219	1 232 313
Vestfold	637 327	669 566	684 618
Vestland	1 444 515	1 530 841	1 565 254
Østfold	752 102	778 941	796 452
Sum Eksamenstjenesten:	12 980 000	13 880 000	14 192 023

* Basert på budsjettutkast 2026 og elevtelling pr 1. okt 2024



Fakturert driftstilskudd til fylkene øker 2,2% fra 2025 til 2026

3. Utdanning – VIGO/vilbli.no budsjettutkast 2026:

Tabell 3.9 - VIGO/vilbli.no kostrainndelt budsjettutkast 2026

Budsjettforslag A3130 - VIGO systemene og www.vilbli.no				Antall ansatte	
	B2026	B2025	Δ	2026	Δ
0 Lønn og sosiale utgifter	2 401 527	2 425 000	-23 473	2	
1/2 Kjøp av varer og tjenester	37 011 000	28 975 000	8 036 000		
3/4 Tjenester erst.ep og overføringer	10 385 000	7 800 000	2 585 000		
Sum A3130 - VIGO systemene og www.v	49 797 527	39 200 000	10 597 527		

Tabell 3.10 - VIGO/vilbli.no nøkkeltall budsjettutkast 2026

	Brt. Drifts- budsjett	Nto. Drifts- tilskudd	Ressurser i budsjett	Behov handl.plan	Kommentarer/vesentlige poster
2026	49 797 527	40 972 527	6,9	6,9	Moderniseringen VIGO utgjør 19,2 mill.kr brt budsjett som er innleie ekstern bistand og noe økt driftsutgift
2025	39 200 000	32 500 000	3	3	
Δ	27,0 %	26,1 %			

Tabell 3.11 - Oversikt VIGO og www.vilbli.no for 2026 - driftstilskudd (beløp u/mva)

Type utgifter	Totalt
Forvaltning, egne ansatte/frikjøpte, forvaltningsråd, samlinger mm	3 847 527
Driftsavtale dagens VIGO	12 200 000
Driftsavtale www.vilbli.no	7 800 000
Lisens Digdir pålogging minID	1 800 000
Modernisering av VIGO	15 325 000
Sum VIGO og www.vlibli.no i Novari IKS	40 972 527



Vesentlig prisvekst:Eks pålogging minID
doblet på 2 år- både antall og pris har økt

Tabell 3.12 - Driftstilskuddet VIGO-systemet/www.vilbli 2024-2026 - beløp u/mva

Fylkeskommune	2024	2025	2026 *
Agder	1 532 062	2 058 443	2 595 065
Akershus	3 390 765	4 574 276	5 766 758
Buskerud	1 181 624	1 549 644	1 953 626
Finnmark	319 240	420 912	530 641
Innlandet	1 677 897	2 204 732	2 779 491
Møre og Romsdal	1 266 077	1 677 600	2 114 939
Nordland	1 024 035	1 362 530	1 717 732
Oslo	2 702 513	3 608 465	4 549 167
Rogaland	2 404 168	3 205 886	4 041 639
Telemark	786 637	1 032 907	1 302 179
Troms	774 012	1 006 446	1 268 820
Trøndelag	2 130 928	2 822 019	3 557 700
Vestfold	1 205 422	1 567 788	1 976 500
Vestland	2 732 115	3 584 462	4 518 906
Østfold	1 422 505	1 823 889	2 299 364
Sum VIGO og vilbli.no:	24 550 000	32 500 000	40 972 527

* Basert på budsjettutkast 2026 og elevtelling pr 1. okt 2024



Gjeldende økonomiplan pkt 4.1: Modernisering øker
med 5 mill.kr i 2025 og ytterligere 10 mill.kr i 2026

3. Utdanning – Dataanalyse budsjettutkast 2026:

Tabell 3.13 - Dataanalyse kostrainndelt budsjettutkast 2026

Budsjettforslag A3140 - Dataanalyse			Antall ansatte	
	B2026	B2025	Δ	
0 Lønn og sosiale utgifter	8 540 029	5 900 000	2 640 029	7,6 2
1/2 Kjøp av varer og tjenester	6 791 089	7 470 000	-678 911	
3/4 Tjenester erst.ep og overføringer	2 161 147	2 400 000	-238 853	
Sum A3140 - Dataanalyse	17 492 266	15 770 000	1 722 266	

Tabell 3.14 - Dataanalyse nøkkeltall budsjettutkast 2026

	Brt. Drifts- budsjett	Nto. Drifts- tilskudd	Ressurser i budsjett	Behov handl.plan	Kommentarer/vesentlige poster
2026	17 492 266	16 241 118	8,7	8,7	Jobbet systematisk med å styrke området og egenregi fylkenes egne behov for dynamiske styringsdata sentralt
2025	15 770 000	14 270 000	5,6	5,6	
Δ	10,9 %	13,8 %			

Tabell 3.15 - Oversikt type utgifter Dataanalyse for 2026 - driftstilskudd (beløp u/mva)

Type utgifter	Totalt
Forvaltning, egne ansatte/frikjøpte, forvaltningsråd, samlinger mm	10 624 029
Lisenser BI verktøy	3 204 589
Lagring, infrastruktur, bistand int./ekst.	2 412 500
Sum seksjon Utdanning og området Dataanalyse i Novari IKS	16 241 118



Leverer data for administrasjon, styring og beslutning på utdanningsområdet

Tabell 3.16 - Oversikt driftstilskuddet Dataanalyse 2024-2026 - beløp u/mva

Fylkeskommune	2024	2025	2026 *
Agder	745 749	903 815	1 028 659
Akershus	1 650 495	2 008 459	2 285 888
Buskerud	575 169	680 413	774 399
Finnmark	155 394	184 813	210 341
Innlandet	816 736	968 047	1 101 764
Møre og Romsdal	616 278	736 595	838 341
Nordland	498 461	598 256	680 893
Oslo	1 315 480	1 584 394	1 803 246
Rogaland	1 170 257	1 407 631	1 602 067
Telemark	382 905	453 526	516 171
Troms	376 759	441 907	502 948
Trøndelag	1 037 254	1 239 084	1 410 238
Vestfold	586 753	688 380	783 466
Vestland	1 329 889	1 573 854	1 791 251
Østfold	692 421	800 828	911 446
Sum Dataanalyse:	11 950 000	14 270 000	16 241 118

* Basert på budsjettutkast 2026 og elevtelling pr 1. okt 2024



Fakturert driftstilskudd til fylkene øker med 13,8% fra 2025 til 2026

3. Utdanning: Endring 2024 → 2025 → 2026

Tabell 3.17 - Oversikt utvikling driftstilskuddet på Utdanning for 2024-2026 (beløp u/mva)

Område	2024	2025	2026*	Δ 2024-2026	Δ 2025-2026
InSchool	24 550 000	26 250 000	26 275 689	7,0 %	0,1 %
Eksamenstjenesten PAS	12 980 000	13 880 000	14 192 023	9,3 %	2,2 %
VIGO-systemene og www.vilbli.no inkl. moderniseringen	24 550 000	32 500 000	40 972 527	66,9 %	26,1 %
Dataanalyse	11 950 000	14 270 000	16 241 118	35,9 %	13,8 %
Sum fakturert driftstilskudd totalt for utdanning i Novari IKS:	74 030 000	86 900 000	97 681 357	31,9 %	12,4 %

* Basert på budsjettutkast 2026



Totalt for utdanning er økningen på 10,8 mill.kr (+12,4%) fra 2025 til 2026 – herav utgjør utgifter i prosjektet med moderniseringen av VIGO hele 10 mill.kr

4. Teknologi i Novari IKS:

Seksjonens tjenesteområder

FINT Felleskomponent

Informasjonsmodell

Infrastruktur

Ressurs- og tilgangsstyring

Integrasjoner

Arkiv



4. Seksjon Teknologi

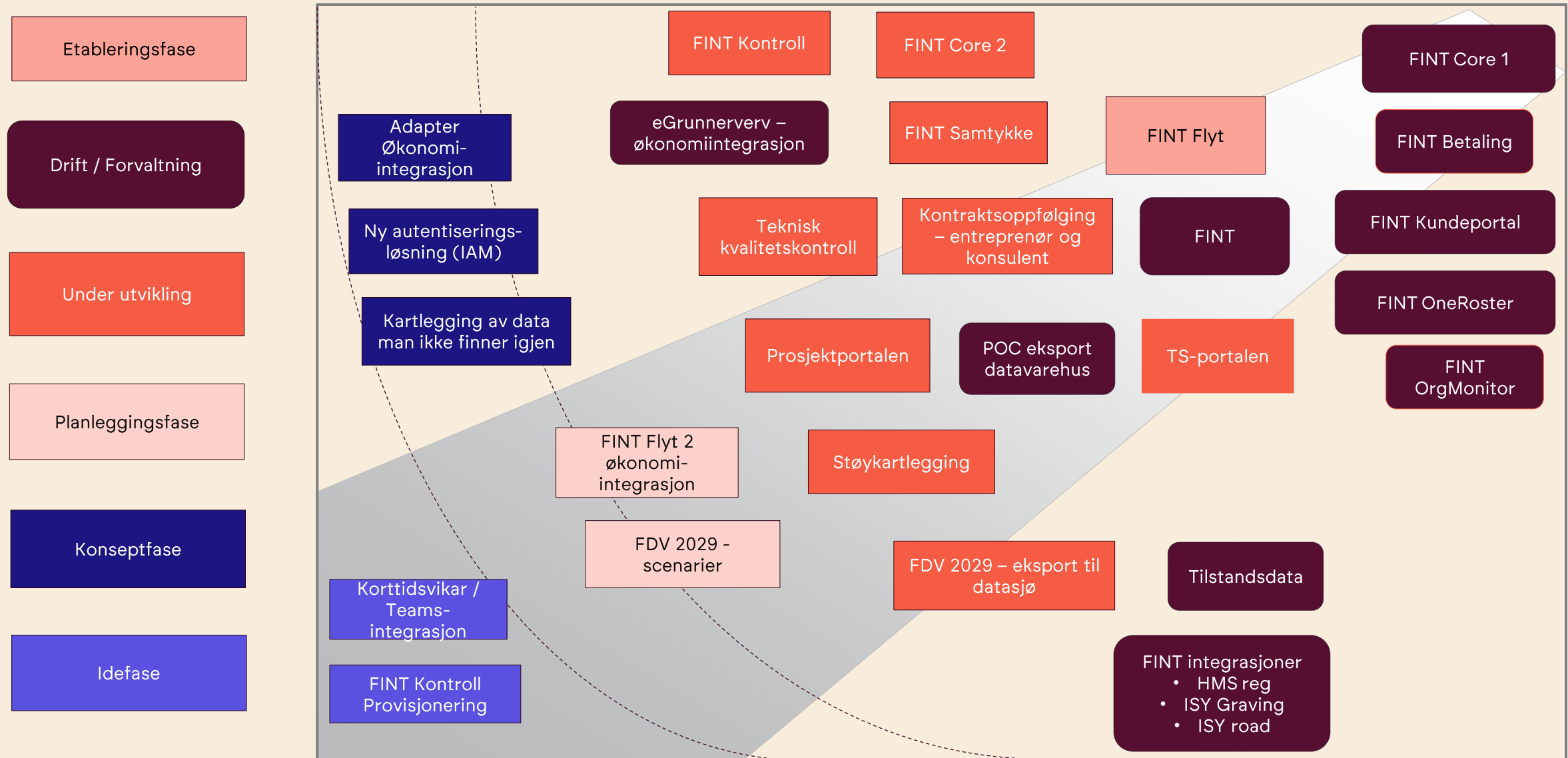
Seksjon Teknologi har ansvar for forvaltning og videreutvikling av FINT – den fylkeskommunale fellesintegrasjonsløsningen, samt flere tilhørende felleskomponenter.

For noen av produktene pågår aktiv utvikling med ny funksjonalitet og forbedringer, mens andre er i en ren forvaltningsfase. Også disse krever jevnlig innsats, som overvåking, vedlikehold av tredjepartsavhengigheter og brukerstøtte.

Seksjonen bidrar i tillegg med teknisk støtte og rådgivning inn i andre prosjekter på tvers av organisasjonen.

Seksjonen består i dag av 25 ansatte, inkludert 2 lærlinger og to produkteiere, samt to personer frikjøpt i 40 % stilling.

Handlingsplan - Novari Teknologi 2026



4. Teknologi – FINT budsjettutkast 2026:

Tabell 4.1 - FINT kostrainndelt budsjettutkast 2026

Budsjettforslag A2110 - Teknologi FINT			Antall ansatte	
	B2026	B2025	Δ	
0 Lønn og sosiale utgifter	35 023 451	29 140 000	5 883 451	30 3
1/2 Kjøp av varer og tjenester *	12 102 500	15 260 000	-3 157 500	
3/4 Tjenester erst.ep og overføringer	3 212 500	3 450 000	-237 500	
Sum A2110 - Teknologi FINT	50 338 451	47 850 000	2 488 451	

** Herav 9,4 MNOK eks.mva til lagring/serverpark

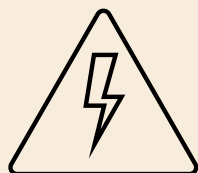
NID-samling
26.mai 2025:
Behov for økt
kapasitet for å bre
ut gode initiativer
fra fylkene

Tabell 4.2 - FINT nøkkeltall budsjettutkast 2026

	Brt. Drifts- budsjett	Nto. Drifts- tilskudd	Ressurser i budsjett	Behov handl.plan	Kommentarer/vesentlige poster
2026	50 338 451	47 125 951	27,5	26,8	Reell økning med 3 flere ansatte jf handlingsplaner
2025	47 850 000	44 400 000	24,5	24,5	Tatt ned utgiftene til lagring, jf planleggng og reservasjoner
Δ	5,2 %	6,1 %			

Økt bruk av felles
løsninger gir økt behov
for overvåking,
vedlikehold og support

NOVA



I alle IT-systemer og digitale løsninger som forvaltes og anskaffes, innebærer det økonomiske risikoer, herunder sannsynlige sikkerhetsbrudd, økt eksponering for cyberkriminalitet, risiko for driftsavbrudd samt betydelige kostnader knyttet til forvaltning, lovendringer, oppgraderinger og sikkerhetsmessig etterlevelse

4. Teknologi – FINT KONTROLL og FINT FLYT budsjettutkast 2026:

Det jobbes med nye løsninger og økt funksjonalitet

Tabell 4.3 - VIGO-BAS/FINT KONTROLL kostrainndelt budsjettutkast 2026

Budsjettforslag A2120 - Teknologi FINT KONTROLL			Antall ansatte	
	B2026	B2025	Δ	
0 Lønn og sosiale utgifter	-	-	-	2026 Δ
1/2 Kjøp av varer og tjenester	3 713 750	3 670 000	43 750	0 -
3/4 Tjenester erst.ep og overføringer	1 217 500	1 230 000	-12 500	
Sum A2120 - Teknologi FINT KONTROLL	4 931 250	4 900 000	31 250	

Tabell 4.4 - VIGO-BAS/FINT KONTROLL nøkkeltall budsjettutkast 2026

	Br. Drifts- budsjett	Nto. Drifts- tilskudd	Ressurser i budsjett	Behov handl.plan	Kommentarer/vesentlige poster
2026	4 931 250	4 563 750	2,1	3,8	Pågår en del arbeide med FINT KONTROLL
2025	4 900 000	4 620 000	1,5	1,5	Utviklingen ivaretas av egne ressurser
Δ	0,6 %	-1,2 %			

Tabell 4.5 - Skjemaløsningen/FINT FLYT kostrainndelt budsjettutkast 2026

Budsjettforslag A2130 - Teknologi FINT FLYT			Antall ansatte	
	B2026	B2025	Δ	
0 Lønn og sosiale utgifter	-	-	-	2026 Δ
1/2 Kjøp av varer og tjenester	1 325 000	1 275 000	50 000	0 -
3/4 Tjenester erst.ep og overføringer	-	25 000	-25 000	
Sum A2130 - Teknologi FINT FLYT	1 325 000	1 300 000	25 000	

Tabell 4.6 - Skjemaløsningen/FINT FLYT nøkkeltall budsjettutkast 2026

	Br. Drifts- budsjett	Nto. Drifts- tilskudd	Ressurser i budsjett	Behov handl.plan	Kommentarer/vesentlige poster
2026	1 325 000	1 325 000	1	4,8	Mye på utvikling av økonomiintegrasjon
2025	1 300 000	1 275 000	1	1	Utvikling egne ressurser som flyter i FINT miljøet
Δ	1,9 %	3,9 %			



Driftstilskuddet uendret på disse to områdene i perioden 2024-2026

Foreslått budsjett for FINT 2026

Tabell 4.7 - Oversikt type utgifter FINT for 2026 - driftstilskudd (beløp u/mva)

Type utgifter	Totalt	pr.fylke
Forvaltning, egne ansatte/frikjøpte, fellessamlinger mm	36 703 451	2 446 897
Lagring, infrastruktur, utstyr og lisenser *	10 422 500	694 833
Sum seksjon Teknologi og området FINT i Novari IKS	47 125 951	3 141 730

* herav lagring og serverkapasitet 9,4 mill.kr



**Alle ansatte på teknologi
budsjettert her, ressurser
flyter mellom områdene**

4. Teknologi: Endring 2024 → 2025 → 2026

Tabell 4.8 - Oversikt utvikling driftstilskuddet på Teknologi for 2024-2026 (beløp u/mva)

Område	2024	2025	2026
FINT	27 750 000	44 400 000	47 125 951
Fakturert driftstilskudd pr fylke (15)	1 850 000	2 960 000	3 141 730
VIGO-BAS / FINT KONTROLL	4 620 000	4 620 000	4 563 850
Fakturert driftstilskudd pr fylke (12)	385 000	385 000	380 321
Skjemaløsningen / FINT FLYT	1 275 000	1 275 000	1 325 000
Fakturert driftstilskudd pr fylke (15)	85 000	85 000	88 333



Det er over tid bygget opp betydelig kompetanse i egen regi, men flere tjenester krever mer overvåking, feilretting, videreutvikling og økt sikkerhet

5. Oppsummering

Viktige momenter

Prosjektportefølje vs drift

Hensikten med budsjettseminaret

Veien videre



Viktige momenter:



- **Mesteparten av aktivitetene våre er tilknyttet drift, å ta ned driften er utfordrende for stabiliteten og sikkerheten**
- **Viktig å ivareta de systemer vi har og kunne levere gode tjenester av høy kvalitet**
- **Nedjusterte budsjetter øker risikoen for at vi må be om midler ekstraordinært, noe som er uforutsigbart for både selskapet og fylkeskommunene**
- **Der vi for 2026 er leverer samme tjeneste til samme pris som for 2025 uten å justere for prisvekst (inflasjon) og/eller lønnsvekst, betyr det i praksis at fylkeskommunenes utgift reelt sett blir lavere**

Prosjektportefølje vs drift:



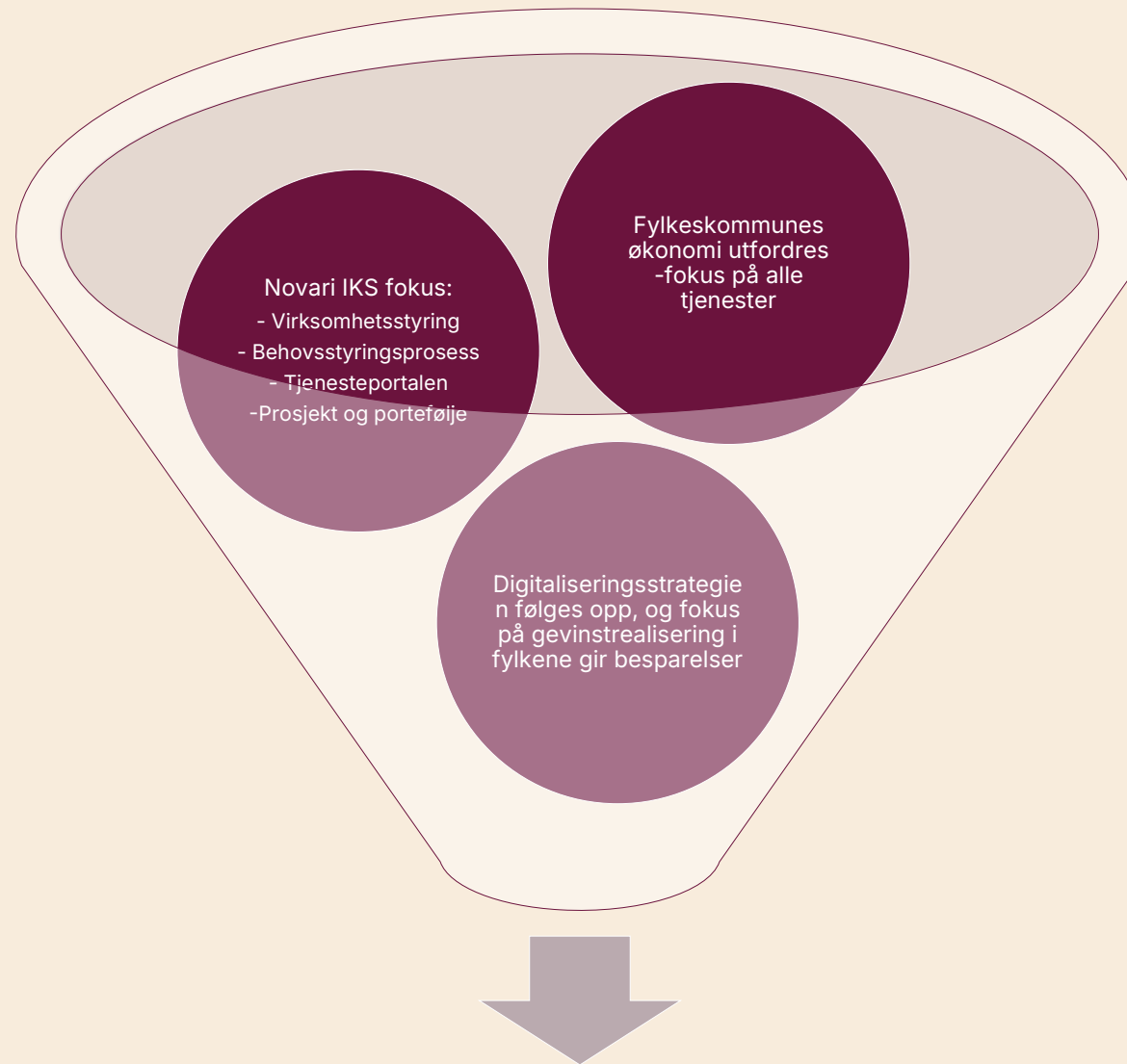
Mindre aktiviteter er vanskelig å identifisere og isolere i budsjettet. Pågår et arbeide med organisering av prosjekt og porteføljestyring

Tabell 5.1 - Oversikt prosjektportefølje i Novari IKS (beløp u/mva)

Område	2026	Id. prosjekter	Kommentarer:
Administrasjon og fellesutgifter	15 053 228	1 200 000	Virksomhetsstyring, prosjekt og portefølje - system mm.
Samhandling og rådgivning	11 800 129	800 000	Nytt sak og arkivsystem
FINT	47 125 951		
FINT-KONTROLL og Vigo-BAS	4 563 750		
FINT-FLYT og Skjemaløsningen	1 325 000		
Samferdsel	60 375 954	13 550 000	Flere prosjekter, se tabell 2.6
InSchool	26 275 689		
Eksamenstjenesten PAS	14 192 023		
VIGO-systemene og vilbli.no	40 972 527	15 325 000	Modernisering av VIGO
Dataanalyse	16 241 118		
Sum Novari IKS:	237 925 370	30 875 000	

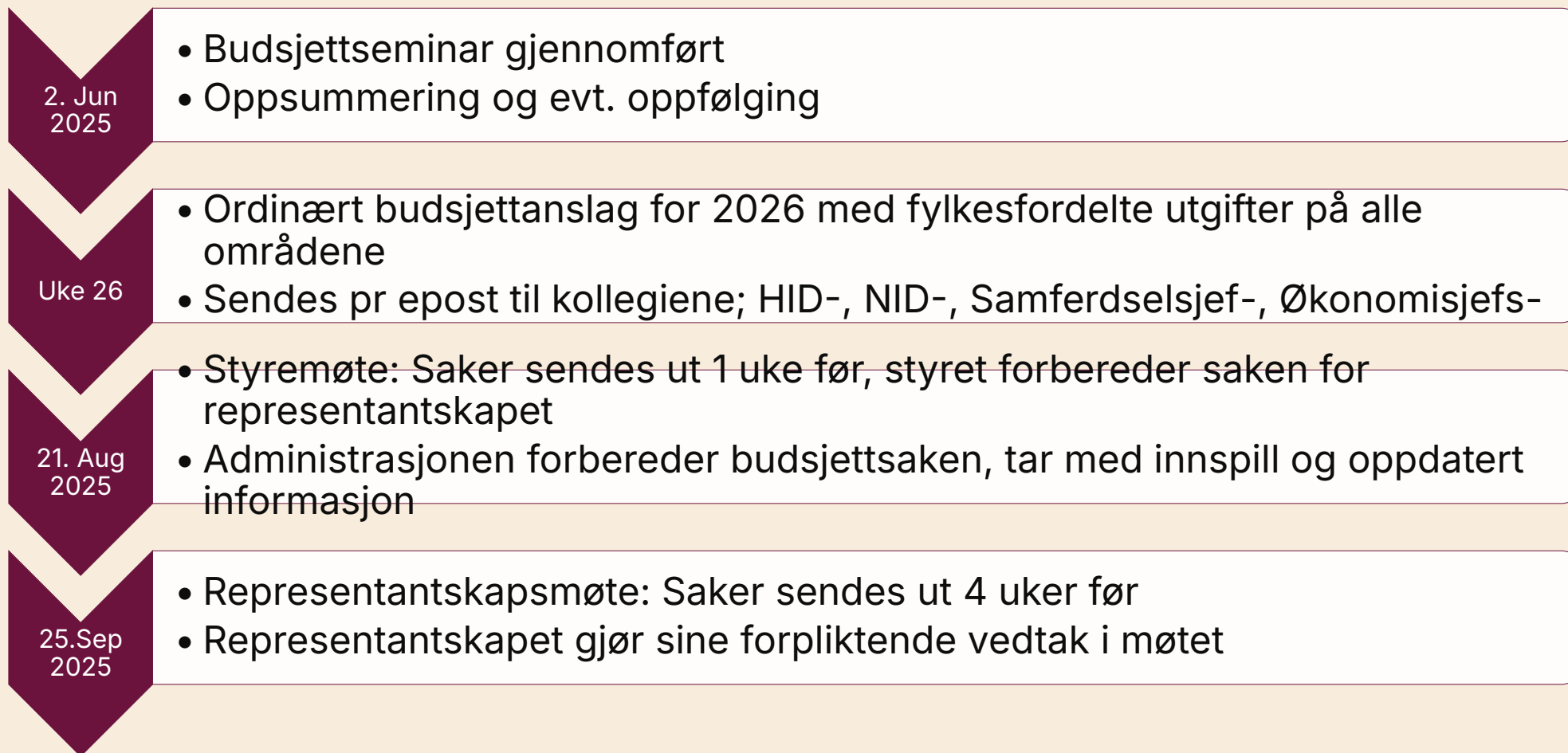
* Basert på budsjettutkast 2026

Hensikten:



Felles forståelse og enighet om prioriteringene, ivareta risikoer
Representantskapet trygges på sine vedtak
Ivaretar transparens og åpenhet om aktivitetene/behovene
Forutsigbart og kjent budsjett på våre tjenesteområder

Veien videre:



Takk for
oppmerksomheten!

novari

