

# Retningslinjer for fylkeskommunekollegiet (FKK) og tilhørende fagkollegiestruktur

Vedtatt av FKK 08.05.2025

---

## Fylkeskommunekollegiet

### Formål:

- Fylkeskommunekollegiet er en felles arena for å løfte felles faglige og administrative interesser for fylkeskommunene, og en arena for å forberede saker til politisk behandling i fylkesordfører/-rådslederkollegiet.
- Fylkeskommunekollegiet er viktig for KS' medlemsforankring gjennom å drøfte innspill og saker som er viktig for fylkeskommunene.

### Organisering:

Fylkeskommunekollegiet består av øverste administrative ledelse i samtlige fylkeskommuner. FKK følger også opp, og gir retning for arbeidet i de underliggende fylkeskommunale fagkollegiene:

- FKK beslutter hvilke fagkollegier som opprettes
- FKK fastsetter/godkjenner mandat for alle fagkollegiene

### Møter:

Fylkeskommunekollegiet avholder normalt 4-8 møter i året, hvorav ett av disse er sommermøtet. Sommermøtet avholdes hos en av fylkeskommunene etter invitasjon, og er en to-dagers samling der minimum den ene dagen holdes av til et ordinært møte i kollegiet.

Det legges til rette for et årlig møte mellom FKK og lederne i fagkollegiene, med orienteringer om pågående og planlagt arbeid med strategiske saker.

### Valg av arbeidsutvalg inkludert leder:

Kollegiet velger arbeidsutvalg (FKK-AU) inkludert leder på sommermøtet hvert andre år. FKK-AU består av fire medlemmer inkludert leder.

Avtroppende FKK-AU er ansvarlig for å sette ned valgkomite for valg av AU. Sammensetningen i AU bør så langt det lar seg gjøre hensynta geografi, kjønn, kontinuitet og ulike styringsmodeller (formannskap/parlamentarisk)

### **Oppnevning av fylkeskommunale representanter:**

Fylkeskommunekollegiet oppnevner fylkeskommunale representanter til ulike utvalg.

Fylkeskommunene er representert i kommunedirektørutvalget (KDU) ved leder av FKK, og en i FKK-AU oppnevnes som vara.

### **KS rolle;**

KS har sekretariatsansvar for fylkesordfører-/rådslederkollegiet, fylkeskommunekollegiet og fagkollegiene. Dette innebærer blant annet å utarbeide dagsorden i samarbeid med leder, utarbeide forslag til referater og distribuere disse.

Fylkeskommunekollegiet eier selv sin egen agenda. KS kommer også med innspill til saker og følger opp disse i samarbeid med kollegiene, og i sin rolle som utviklingspartner, arbeidsgiverorganisasjon og interessepolitisk aktør.

### **Finansiering**

KS bærer kostnadene knyttet til gjennomføring av møter i fylkeskommunekollegiet (og fylkesordførerkollegiet). Fylkeskommunene bærer selv kostnader knyttet reise/opphold mv. i forbindelse med kollegienes møter.

## Fylkeskommunale fagkollegier

### Fagkollegienes rolle:

Kollegiene skal bidra til at fylkeskommunene fyller sin rolle som samfunnsutvikler. Kollegiene skal også arbeide strategisk med tjeneste- og organisasjonsutvikling. Kompetanse, teknologi og endringsledelse vil også kunne forventes å stå sentralt i det felles arbeidet.

Hensikten med de fylkeskommunale fagkollegiene er å

- Fremme faglig utvikling og samarbeid mellom fylkeskommunene, og sikre kunnskaps- og erfaringsutveksling mellom fylkeskommunene.
- Styrke fylkeskommunenes strategiske og interessepolitiske arbeid.
- Styrke KS' interessepolitiske arbeid for fylkeskommunene.
- Benytte de faglige ressursene i fylkeskommunene og i KS på tvers.
- Bidra til et godt samarbeid mellom fylkeskommunene og mellom fylkeskommunene og KS.

For arbeidet i de fylkeskommunale fagkollegiene gjelder følgende:

- Fagkollegiene kan av fylkeskommunekollegiet bes om å forberede saker på områder som ønskes fulgt opp i fellesskap.
- Fagkollegiene skal selv ta initiativ til å løfte aktuelle saker av strategisk betydning, interessepolitiske problemstillinger og felles synspunkter til fylkeskommunekollegiet for avklaring. Herunder be om møter for drøfting av slike saker. Fylkeskommunekollegiet vil ta stilling til om sakene skal bringes videre til fylkesordførerkollegiet.
- Fagkollegiene og/eller underliggende nettverk skal ikke engasjere seg utad i politiske spørsmål, og kan ikke uttale seg på fylkeskommunenes vegne ovenfor statlige myndigheter, departementer, regjering og Storting. Beslutninger som gjelder uttalelser fra fylkeskommunene og strategiske spørsmål skal bringes til fylkeskommunekollegiet.
- Fagkollegiene og/ eller underliggende nettverk kan ha løpende faglig dialog med nasjonale myndigheter på administrativt nivå.
- Fagkollegiene og/eller underliggende nettverk forholder seg til ev. retningslinjer godkjent av fylkeskommunekollegiet med tanke på henvendelser fra media osv.
- Fagkollegiene har hver for seg et selvstendig ansvar for å ta initiativ på tvers av fagkollegiestrukturen i sektorovergripende saker.
- Fagkollegiene har en rolle i samarbeidet om nasjonal digital tjenesteutvikling. Gjennom å løfte initiativ og sikre gode tverrfaglige beslutningsprosesser, samt forankring i egne fylkeskommuner. På denne måten skal fagkollegiene bidra til en forsterket styring og samordning i offentlig sektor.

Det avholdes et årlig møte mellom fylkeskommunekollegiet og lederne i kollegiene.

**KS rolle:**

KS har sekretariatsansvar for de fylkeskommunale fagkollegiene. Dette innebærer blant annet å utarbeide dagsorden i samarbeid med leder, utarbeide forslag til referater og distribuere disse.

Fagkollegiene eier selv sin egen agenda. KS kommer også med innspill til saker og følger opp disse i samarbeid med kollegiene, og i sin rolle som utviklingspartner, arbeidsgiverorganisasjon og interessepolitisk aktør.

**Mandat:**

Det er fylkeskommunekollegiet som godkjenner mandat for hvert enkelt fagkollegium.

Mandat skal omtale følgende punkt:

- Formål
- Organisering
  - Medlemmer i kollegiet
  - Leder og AU
  - Ev. funksjonstid / valg / vararepresentasjon
  - Henvisning til retningslinjene for fylkeskommunekollegiet og tilhørende fagkollegiestruktur
  - Finansiering
- Arbeidsform
  - Møtehyppighet og møteform
  - Om ev. arbeidsgrupper og underliggende nettverk
  - Ev. særskilte arbeidsoppgaver tillagt kollegiet

Fagkollegiene fastsetter tidsavgrenset mandat for ev. underliggende fagnettverk og/eller arbeidsgrupper, slik at det med jevne mellomrom kan vurderes hvorvidt arbeidet skal videreføres, avvikles eller om det er hensiktsmessig å gjøre justeringer i organisering, innretning eller formål.

## Nettverk og arbeidsgrupper

Arbeidsgrupper eller faglige nettverk som etableres i samarbeidsstrukturen, skal være koblet til et kollegium i den besluttede strukturen. Et underliggende nettverk eller en arbeidsgruppe skal gis et tydelig og tidsavgrenset mandat.

Fagkollegiene har ansvar for at mandat etableres. Fylkeskommunekollegiet (FKK) orienteres om dette. Fagnettverk/arbeidsgrupper rapporterer til det aktuelle kollegiet i tråd med det etablerte mandatet. Saker av strategisk og interessepolitisk karakter fra underliggende fagnettverk skal gå via fagkollegiet til FKK. Unntaksvis kan FKK selv etablere nettverk/arbeidsgrupper – og vil da ha tilsvarende ansvar for at mandat etableres og for oppfølging.

Underliggende nettverk kan ikke engasjere seg utad i politiske spørsmål, og kan ikke uttale seg på fylkeskommunenes vegne ovenfor statlige myndigheter, departementer, regjering og Storting. Fagkollegiene og/eller underliggende nettverk forholder seg til ev. retningslinjer godkjent av FKK med tanke på henvendelser fra media osv. Beslutninger som gjelder uttalelser fra fylkeskommunene, og strategiske spørsmål skal bringes til FKK.